

Лысенко Д.В.

Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. — М.: ИНФРА-М,
2010. — 478 с. — (Высшее образование).

Содержание

Введение	3
----------------	---

ГЛАВА 1. СУЩНОСТЬ И НАЗНАЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА.....5

1.1. Основные принципы финансово-хозяйственной деятельности предприятия	5
1.2. Структура и описание основных бизнес-процессов финансово-хозяйственной деятельности предприятия	13
1.3. Планирование производства	20
1.4. Организационная структура предприятия как основной элемент успешного воплощения стратегии его развития	34
1.5. Виды учетных систем: различия и направления консолидации	46
1.6. Управленческий учет — основа успешной финансово-хозяйственной деятельности	53
1.7. Методика построения системы внутрихозяйственной отчетности. Технология и формы	69
1.8. Затраты, расходы, издержки — основные различия	77
1.9. Методы ценообразования	83
<i>Контрольные вопросы.</i>	90

ГЛАВА 2. СИСТЕМА УЧЕТА ЗАТРАТ..... 91

2.1. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Объекты распределения затрат ..	91
2.2. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции	100

2.3.	Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.	113
2.4.	СУР-анализ.	119
	<i>Контрольные вопросы.</i>	126

**ГЛАВА 3. ЦЕНТРЫ ФИНАНСОВОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ. 127**

3.1.	Понятие центров финансовой ответственности..	127
3.2.	Принципы организации и функционирования центров финансовой ответственности.	131
	<i>Контрольные вопросы.</i>	138

**ГЛАВА 4. ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ УЧЕТА
И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЗАТРАТ ПО ОБЪЕКТАМ
КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ. 139**

4.1.	Понятие и основные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции ..	139
4.2.	Метод оценки средней взвешенной и метод ФИФО.	157
4.3.	<i>ЛВС-метод</i> , сущность и назначение.	160
4.3.	Содержание метода «директ-костинг».	166
	<i>Контрольные вопросы.</i>	173

**ГЛАВА 5. СИСТЕМА НОРМАТИВНОГО
УЧЕТА НА БАЗЕ ПОЛНЫХ
И ПЕРЕМЕННЫХ ЗАТРАТ. 174**

5.1.	Понятие системы нормативного учета затрат....	174
5.2.	Сущность и назначение метода «стандарт-костинг».	177
5.3.	Выявление и учет отклонений от нормативов ...	180
5.4.	Методы нормирования оборотных средств	187
	<i>Контрольные вопросы.</i>	193

**ГЛАВА 6. ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ
ЗАТРАТАМИ. 194**

6.1.	Основные подходы к управлению затратами.	194
6.2.	Расчет производственной мощности и определение потребности в ресурсах	204
6.3.	Методы управления затратами на оплату труда и их отражение в учете.	207
	<i>Контрольные вопросы.</i>	211

ГЛАВА 7. ПРИНЦИПЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ. 212

7.1. Основные понятия: планирование, программирование, бюджетирование, сметы	212
7.2. Классификация бюджетов	218
7.3. Организация процесса бюджетирования	219
7.4. Взаимосвязь показателей бюджетирования со стратегией развития компании	234
7.5. Бюджетирование по методу <i>AsIs/ToBe Базес! Бид%eIn%</i>	243
7.6. Бизнес — план: проблемы и пути достижения успеха	248
7.7. Контроль исполнения бюджетов	260
<i>Контрольные вопросы</i>	268

ГЛАВА 8. РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ОБОСНОВАНИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ. 269

8.1. Виды управленческих решений, релевантный подход в принятии управленческих решений	269
8.2. Влияние управленческих решений на неэффективные участки деятельности предприятия	279
8.3. Управление оборотными средствами	283
8.4. Управление запасами: современные технологии	298
8.5. Управление дебиторской задолженностью	309
8.6. Управление денежным потоком	321
8.7. Внутренний контроль коммерческой деятельности и материального учета	339
<i>Контрольные вопросы</i>	352

ГЛАВА 9. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА. 353

9.1. Воздействие современных технологий на постановку управленческого учета	353
9.2. Концепция «шесть сигм».	360
9.3. Основные положения концепции «точно в срок» и камбаны	362

9.4.	Концепция «теория ограничений систем» (ТОС)	367
9.5.	Сбалансированная система показателей (&УС)_____	370
9.6.	Ключевые показатели деятельности как ориентиры развития компании.	384
9.7.	Использование финансового анализа для управления эффективностью деятельности.	393
9.8.	Другие модели управления эффективностью деятельности компании.	398
9.9.	Внедрение системы менеджмента качества на предприятии.	400
	<i>Контрольные вопросы.</i>	413

**ГЛАВА 10. МЕТОДОЛОГИЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ
КОНСАЛТИНГА. 414**

10.1.	Методика осуществления проекта	414
10.2.	Техническое задание.	429
10.3.	Поэтапная оптимизация бизнес-процессов	431
	<i>Контрольные вопросы.</i>	443

БИЗНЕС-КЕЙСЫ. 444

РЕШЕНИЯ БИЗНЕС-КЕЙСОВ. 458

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ. 472