

**Ольхова Р.Г.**

Банковское дело: управление в современном банке : учебное пособие /  
Р.Г. Ольхова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2011. – 304 с.

# Оглавление

Предисловие .....	5
<b>Глава 1. Особенности развития банковского дела и управление в коммерческом банке</b>	
1.1. Развитие коммерческих банков в современных условиях .....	6
1.2. Эволюция систем управления и ее основные элементы .....	9
<i>Контрольные вопросы</i> .....	22
<b>Глава 2. Планирование в системе управления деятельностью банка</b>	
2.1. Сущность планирования .....	23
2.2. Элементы стратегического планирования .....	28
2.3. Риски, присущие стратегическому планированию .....	33
<i>Контрольные вопросы</i> .....	35
<b>Глава 3. Процесс стратегического планирования</b>	
3.1. Этапы стратегического планирования .....	36
3.2. Анализ внешней среды как важнейший этап стратегического планирования .....	39
3.3. Анализ внутренних факторов развития банка .....	43
3.4. Бизнес-план как инструмент управления деятельностью банка .....	48
3.5. Структура бизнес-плана .....	53
3.6. Анализ рынка и разработка стратегии развития .....	63
3.7. Оценка и анализ факторов, влияющих на стратегию банка .....	71
3.8. Организация контроля выполнения стратегического плана .....	79
<i>Контрольные вопросы</i> .....	84
<b>Глава 4. Управленческий учет как инструмент управления банком</b>	
4.1. Задачи управленческого учета и его место в управлении .....	85
4.2. Системы управленческого учета .....	110
4.3. Организация системы управленческого учета .....	116
4.4. Учет и распределение затрат в коммерческом банке .....	126
4.5. Распределение доходов. Трансфертное ценообразование .....	144
<i>Контрольные вопросы</i> .....	164

<b>Глава 5. Бюджетирование как инструмент управленческого контроля</b>	
5.1. Функции и виды бюджета .....	165
5.2. Организация составления бюджета .....	177
<i>Контрольные вопросы</i> .....	184
<b>Глава 6. Организационная структура банка в системе управления банком</b>	
6.1. Организационные структуры банка и их характеристика .....	185
6.2. Выбор структуры банка .....	192
6.3. Причины и факторы изменения организационной структуры банка .....	208
6.4. Внедрение альтернативного варианта организационной структуры .....	213
<i>Контрольные вопросы</i> .....	215
<b>Глава 7. Система риск-менеджмента в управлении банком</b>	
7.1. Содержание и развитие корпоративного риск-менеджмента .....	217
7.2. Основные компоненты системы риск-менеджмента .....	224
7.3. Организация риск-менеджмента в коммерческом банке .....	227
<i>Контрольные вопросы</i> .....	241
<b>Глава 8. Контроль в системе управления коммерческим банком</b>	
8.1. Эволюция внутреннего контроля как функции управления .....	242
8.2. Система внутреннего контроля. Понятие и характеристика ее элементов .....	252
8.3. Порядок осуществления и виды внутреннего контроля .....	270
8.4. Оценка системы внутреннего контроля .....	275
<i>Контрольные вопросы</i> .....	280
<b>Литература</b> .....	281