

Жарковская, Елена Павловна.

Антикризисное управление: учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. — 8-е изд., перераб. — М.: Издательство «Омега-Л», 2014. — 514 с.: ил., табл. — (Высшая школа менеджмента).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	7
Глава 1. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия.	9
1.1. Возникновение кризисов в организации.....	9
1.2. Кризис организации: его виды, фазы и последствия.	12
1.3. Банкротство организации: его виды, цель и последствия.	22
1.4. Стадии банкротства (финансового кризиса) организаций (предприятий).....	26
1.5. Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние организации.....	30
1.6. Роль государства* в регулировании бизнеса.	35
1.7. Кризис: последствия и меры борьбы с ним.....	43
Глава 2. Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери.	53
2.1. Основы и сущность платежеспособности организации.	53
2.2. Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации.....	60
2.3. Общие причины неплатежеспособности организации.....	64
2.4. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России.....	67
Глава 3. Основы антикризисного управления.	71
3.1. Принципы антикризисного финансового управления организацией.....	71
3.2. Риск-менеджмент в антикризисном управлении.....	73
3.3. Финансовая отчетность как информационная база анализа финансового состояния организации.....	78
3.4. Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности, и система взаимосвязей ее показателей.....	80
3.5. Состав бухгалтерской отчетности.....	96

Глава 4- Диагностика финансового состояния организации	171
4.1. Горизонтальный (трендовый) анализ баланса организации.	176
4.2. Вертикальный анализ статей баланса организации.....	179
4.3. Показатели деятельности должника, используемые для финансового анализа арбитражным управляющим.....	186
4.4. Оценка ликвидности баланса организации.	191
4.5. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования.	195
4.6. Оценка финансовой устойчивости организации.....	198
4.7. Оценка экономической эффективности деятельности организации.....	201
4.8. Предварительная оценка использования ресурсов организации.....	203
4.9. Оценка динамики изменения активов организации по степени риска.....	207
4.10. Оценка состояния дебиторской и кредиторской задолженности.....	208
4.11. Методика анализа финансового состояния организации на предмет наличия (отсутствия) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства.....	212
4.12. Банкротство организации в целях ее недружественного поглощения.....	217
4.13. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организации.....	227
4.14. Экономические особенности рейтинговых оценок и их использование для анализа.....	230
Глава 5. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций	235
5.1. Причины ухудшения финансового состояния организации.....	235
5.2. Классификатор и анализ причин неплатежеспособности организации.....	239
5.3. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации.....	251
5.4. Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления деятельности организации.....	г..... 255
5.5. Реструктуризация долгов и обязательств организации.....	264

5.5.1. Реструктуризация дебиторской задолженности (инкассация, взыскание, сокращение).....	265
5.5.2. Реструктуризация кредиторской задолженности.....	273
5.6. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации.....	285
5.7. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи.....	289
5.7.1. Санация организации-должника.....	289
5.7.2. Реорганизация юридического лица.....	296
5.8. Программа антикризисного финансового оздоровления организации..... л.....	298
Глава 6. Структура управления организацией.	321
6.1. Моделирование системы управления организацией.....	321
6.2. Программы мотивации менеджеров с целью стабилизации работы организации.....	333
Глава 7. Маркетинг в обеспечении жизнедеятельности организации.	336
Глава 8. Роль анализа финансового состояния коммерческого банка в системе антикризисного управления организацией.	353
Глава 9. Планирование финансового оздоровления организации.	375
9.1. Бизнес-план финансового оздоровления организации.....	375
9.2. Система антикризисных мероприятий.	389
Глава 10. Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организации;	395
10.1. Понятия и виды правовых процедур.	395
10.2. Предупреждение банкротства.....	399
10.3. Арбитражные процедуры.....	400
10.3.1. Наблюдение.....	401
10.3.2. Финансовое оздоровление.	405
10.3.3. Внешнее управление.....	408
10.3.4. Конкурсное производство.	417
10.3.5. Мирное соглашение.	425
10.4. Особенности проведения процедур банкротства организаций-должников.....	428
10.4.1. Банкротство градообразующих организаций.....	428

10.4.2. Банкротство сельскохозяйственных431
10.4.3. Банкротство стратегических предприятий и организаций.»...*.....».....	433
10.4.4. Банкротство субъектов естественных монополий.....	439
Приложения	
Приложение 1.....	444
Приложение 2.....	459
Приложение 3.....	466
Словарь терминов.....	510
Литература.....	513