

Коротков, Э. М.

Антикризисное управление: учебник для бакалавров / Э. М. Короткое. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 406 с. — Серия : Бакалавр. Углубленный курс.

Оглавление

Предисловие	7
Глава 1. Социально-экономическая система (организация): функционирование и развитие	13
1.1. Понятие и разновидности социально-экономических систем.....	14
1.2. Функционирование и развитие социально-экономической системы (организации).....	16
1.3. Закономерности развития социально-экономических систем (организаций).....	22
1.4. Диалектика развития: качественные и количественные изменения, спады и подъемы, циклы и опасности.....	23
<i>Вопрос для самоконтроля</i>	25
Глава 2. Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия	26
2.1. Цикличность развития социально-экономической системы.....	27
2.2. Понятие кризиса, причины его возникновения и основные черты.....	35
2.3. Признаки и характеристики кризиса, его распознавание и разрешение.....	38
2.4. Типы кризисов и их особенности.....	46
2.5. Макро- и микроэкономические кризисы в развитии социально-экономической системы (организации).....	54
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	66
Глава 3. Антикризисное управление: сущность, потребность, формы	67
3.1. Возможность и необходимость антикризисного управления.....	68

3.2.	Проблематика и типология антикризисного управления.....	73
3.3.	Фактор коммуникаций в антикризисном управлении.....	77
3.4.	Преобразования в антикризисном управлении.....	81
3.5.	Эффективность антикризисного управления.....	110
3.6.	Государственное регулирование кризисных ситуаций.....	113
	<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>135</i>
Глава 4.	Система и механизм антикризисного управления.....	136
4.1.	Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики.....	137
4.2.	Механизм и специфика методов антикризисного управления.....	139
4.3.	Латентные средства в механизме антикризисного управления.....	150
4.4.	Человеческий капитал в механизме антикризисного управления.....	154.
4.5.	Аксиологические средства антикризисного управления.....	167
4.6.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении.....	183
	<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>194</i>
Глава 5.	Процесс и технологии антикризисного управления.....	195
5.1.	Понятие технологии антикризисного управления.....	196
5.2.	Разработка управленческих решений в технологии антикризисного управления... ..	199
5.3.	Аналитические операции в технологии антикризисного управления.....	205
5.4.	Риски в технологии антикризисного управления.....	212
5.5.	Контроллинг в технологии антикризисного управления.....	225
	<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>235</i>

Глава 6. Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления	236
6.1. Диагностика и ее роль в современном антикризисном управлении.....	237
6.2. Оценка кризисных явлений в процессах антикризисного управления.....	242
6.3. Технология диагностики кризиса: этапы и методы.....	246
6.4. Информационное обеспечение технологии диагностики.....	250
6.5. Прогнозирование кризисных ситуаций при диагностике организации.....	253
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	256
Глава 7. Устойчивое развитие организации и антикризисное управление	257
7.1. Устойчивость в циклическом развитии организации.....	258
7.2. Разработка и реализация стратегии антикризисного управления.....	262
7.3. Конкурентоспособность организации и ее роль в устойчивом развитии.....	274
7.4. Деловая репутация организации как фактор ее устойчивого развития и качества антикризисного управления....	277
7.5. Система ответственности в системе антикризисного управления.....	284
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	293
Глава 8. Несостоятельность организации и процедуры санации	294
8.1. Возникновение несостоятельности и банкротства организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» и деятельность арбитражных управляющих.....	295
8.2. Проведение реорганизационных процедур в условиях несостоятельности организации.....	298
8.3. Санация в механизме антикризисного управления.....	305

8.4.	Разработка и реализация программы санации.....	313
8.5.	Профессионализм менеджера антикризисного управления.....	321
	<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>332</i>
Глава 9.	Кризисы и безопасность развития социально-экономической системы.....	333
9.1.	Безопасность социально-экономической системы (организации) и факторы ее обеспечения.....	334
9.2.	Виды безопасности и их проявление в развитии организации.....	338
9.3.	Показатели безопасности социально-экономической системы (организации)	345
9.4.	Основные направления совершенствования государственного управления экономической безопасностью.....	346
	<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>350</i>
	Заключение.....	352
	Деловая игра «Разработка ключевых положений антикризисной программы».....	354
	Терминология концепции антикризисного управления... ..	361
	Литература.....	395
	Темы для студенческих исследовательских проектов.	398
	Тесты для проверки знаний по курсу «Антикризисное управление».....	399