

Ольхова Р.Г.

Банковское дело: управление в современном банке : учебное пособие
Р.Г. Ольхова. – М. : КНОРУС, 2015. – 282 с.

Оглавление

Предисловие	5
глава 1. Особенности развития банковского дела и управление в коммерческом банке	
1.1. Развитие коммерческих банков в современных условиях	6
1.2. Эволюция систем управления и ее основные элементы	9
Контрольные вопросы	22
глава 2. Планирование в системе управления деятельностью банка	
2.1. Сущность планирования	23
2.2. Элементы стратегического планирования	28
2.3. Риски, присущие стратегическому планированию	33
Контрольные вопросы	35
глава 3. Процесс стратегического планирования	
3.1. Этапы стратегического планирования	36
3.2. Анализ внешней среды как важнейший этап стратегического планирования	39
3.3. Анализ внутренних факторов развития банка	43
3.4. Бизнес-план как инструмент управления деятельностью банка	48
3.5. Структура бизнес-плана	53
3.6. Анализ рынка и разработка стратегии развития	63
3.7. Оценка и анализ факторов, влияющих на стратегию банка	71
3.8. Организация контроля выполнения стратегического плана	79
Контрольные вопросы	84
глава 4. Управленческий учет как инструмент управления банком	
4.1. Задачи управленческого учета и его место в управлении	85
4.2. Системы управленческого учета	110
4.3. Организация системы управленческого учета	116
4.4. Учет и распределение затрат в коммерческом банке	126
4.5. Распределение доходов. Трансфертное ценообразование	144
Контрольные вопросы	164

Глава 5. Бюджетирование как инструмент управленческого контроля

- 5.1. Функции и виды бюджетирования**
- 5.2. Организация составления бюджета**
- 5.3. Технологии бюджетирования в коммерческом банке**

Контрольные вопросы

Глава 6. Организационная структура Банка в системе управления Банком

- 6.1. Организационные структуры банка и их характеристика**
- 6.2. Выбор структуры банка**
- 6.3. Причины и факторы изменения организационной структуры банка**
- 6.4. Внедрение альтернативного варианта организационной структуры**

Контрольные вопросы

Глава 7. Система риск-менеджмента в управлении Банком

- 7.1. Содержание и развитие корпоративного риск-менеджмента**
- 7.2. Основные компоненты системы риск-менеджмента**
- 7.3. Организация риск-менеджмента в коммерческом банке**

Контрольные вопросы

Глава 8. Контроль в системе управления коммерческим банком

- 8.1. Эволюция внутреннего контроля как функции управления**
- 8.2. Система внутреннего контроля. Понятие и характеристика ее элементов**
- 8.3. Порядок осуществления и виды внутреннего контроля**
- 8.4. Оценка системы внутреннего контроля**

Контрольные вопросы

Литература

Приложения