

Кузьмина М.С.

Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. - М. : КНОРУС, 2015. - 320 с. - (Бакалавриат).

# ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ</b>	
1.1. Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами.....	11
1.2. Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.....	17
1.3. Состав затрат, формирующих себестоимость продукции.....	24
Контрольные вопросы.....	32
<b>ГЛАВА 2. ВИДЫ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО</b>	
2.1. Концепции учета затрат в бухгалтерском и налоговом учете.....	33
2.2. Классификация затрат, ее назначение.....	36
2.3. Места возникновения и носители затрат.....	41
Контрольные вопросы и задания.....	46
<b>ГЛАВА 3. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ (БЮДЖЕТИРОВАНИЕ) ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО</b>	
3.1. Задачи и виды планирования затрат.....	47
3.2. Методика сметного планирования затрат и результатов.....	49
3.3. Бюджетирование в системе управления затратами.....	55
3.4. Методы составления и виды бюджетов.....	61
3.4. Нормирование как элемент управления затратами.....	65
Контрольные вопросы и задания.....	69

## **ГЛАВА 4. УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ**

4.1. Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии .....	70
4.2. Система счетов для учета затрат на производство .....	72
4.3. Организация аналитического учета затрат на производство в финансовом и управленческом учете .....	75
4.4. Проблемы распределения косвенных расходов .....	79
Контрольные вопросы .....	82

## **ГЛАВА 5. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ, ЕГО ПРИНЦИПЫ, ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ**

5.1. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат .....	84
5.2. Калькулирование, его принципы и взаимосвязь с производственным учетом .....	85
5.3. Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация .....	87
5.4. Характеристика пообъектных методов учета затрат .....	90
5.5. Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости .....	96
5.6. Характеристика методов учета затрат полной и неполной себестоимости .....	102
5.7. Характеристика методов целевой себестоимости .....	106
Контрольные вопросы и задания .....	108

## **ГЛАВА 6. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ЗАТРАТ ПО СТАДИЯМ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОДУКТА (ТОВАРА, РАБОТЫ, УСЛУГИ)**

6.1. Экономический жизненный цикл продукта. Стадии жизненного цикла продукта .....	109
6.2. Исследование экономических и временных границ жизненного цикла продукта .....	110
6.3. Полный, неполный и частный жизненный цикл продукта .....	112
6.4. Состав затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Определение и лимитирование затрат в целях их стабилизации и снижения .....	114
6.5. Методы расчета элементов затрат .....	117
6.6. Нормы и нормативы, используемые для расчета затрат. Применение методов расчета затрат на стадиях жизненного цикла продукта .....	119
Контрольные вопросы и задания .....	120

## **ГЛАВА 7. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ЗАТРАТ В СФЕРЕ КАЧЕСТВА**

7.1. Управление качеством продукции. Классификация затрат на качество.....	121
7.2. Затраты и качество продукции - баланс интересов. Основные характеристики качества продукции.....	125
7.3. Определение объема продаж, принятие решения о выпуске продукции с новыми или улучшенными характеристиками качества.....	126
7.4. Значение экономического анализа затрат на качество продукции.....	130
7.5. Управление затратами на качество для повышения конкурентоспособности продукции.....	132
Контрольные вопросы и задания.....	134

## **ГЛАВА 8. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

8.1. Виды запасов на предприятии. Классификация материально-производственных запасов.....	135
8.2. Группы производственных запасов. Запасы незавершенного производства и готовой продукции.....	137
8.3. Факторы управления запасами, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия.....	138
8.4. Роль логистики в снижении затрат.....	144
8.5. Сущность углубленного управленческого учета в создании и содержании запасов.....	146
8.6. Зарубежная практика управленческого учета запасов и учет затрат процесса снабжения.....	147
8.7. Применение методов международных поставок.....	148
8.8. Оценка функции затрат методом M1b11 и MAX!.....	149
8.9. Определение наиболее экономичного размера заказа.....	151
Контрольные вопросы и задания.....	153

## **ГЛАВА 9. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ**

9.1. Роль и место анализа и контроля затрат в системе управления затратами.....	154
9.2. Содержание анализа затрат на предприятии.....	157
9.3. Анализ динамики обобщающих показателей и факторов.....	159

9.4.	Анализ затрат на рубль товарной продукции.....	161
9.5.	Анализ себестоимости важнейших изделий.....	163
9.6.	Анализ прямых материальных и трудовых затрат.....	164
9.7.	Анализ косвенных затрат.....	167
9.8.	Учет и анализ отклонений в бюджетировании.....	171
9.9.	Методика проведения бюджетного контроля.....	175
	Контрольные вопросы и задания.....	180
<b>ГЛАВА 10. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ</b>		
10.1.	Основные требования к управленческой отчетности организации.....	182
10.2.	Формат представления управленческой отчетности.....	186
10.3.	Содержание управленческой отчетности.....	189
	Контрольные вопросы и задания.....	194
<b>ГЛАВА 11. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ</b>		
11.1.	Построение системы управления затратами.....	195
11.2.	Отражение методологии управления затратами в учетной политике организации.....	197
11.3.	Организация бюджетирования.....	205
11.4.	Постановка и автоматизация системы управления затратами.....	208
	Контрольные вопросы и задания.....	219
<b>ГЛАВА 12. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ</b>		
12.1.	Сущность стратегического управления затратами.....	220
12.2.	Основные инструменты стратегического управления затратами.....	222
12.3.	Проблемы, характерные для процесса стратегического управления затратами.....	226
	Контрольные вопросы и задания.....	229
<b>ГЛАВА 13. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЫ</b>		
13.1.	Особенности калькулирования и бюджетирования хлебопекарного производства.....	230

13.2. Особенности калькулирования и бюджетирования в кондитерском производстве.....	235
13.3. Особенности калькулирования и бюджетирования в молочном производстве.....	240
13.4. Особенности калькулирования и бюджетирования в мясоперерабатывающем производстве.....	248
13.5. Особенности калькулирования и бюджетирования в производстве безалкогольных напитков.....	254
Контрольные вопросы.....	256
<b>ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ИТОГОВОГО КОНТРОЛЯ.....</b>	<b>257</b>
<b>ТЕСТ.....</b>	<b>260</b>
<b>ЗАДАЧИ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ.....</b>	<b>275</b>
<b>ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКИЙ СЛОВАРЬ.....</b>	<b>288</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА.....</b>	<b>299</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>301</b>