

Дыбская В.В.

Логистика складирования: Учебник — М.: ИНФРА-М, 2014. — 559 с. + Доп. материалы (Электронный ресурс: Режим доступа Нир:// №№№.2пап1ит.сот]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - 001 10.12737/636 (1™-y.ck>1.огё).

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	3
ГЛАВА 1	
СКЛАД - ЭЛЕМЕНТ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ.....	6
1.1. История мирового складского хозяйства	6
1.2. Основные функции и задачи склада. Классификация складов в логистической системе	16
1.3. Условия эффективной работы склада в логистической системе	25
ГЛАВА 2	
ИНТЕГРАЦИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОБЛАСТЕЙ ЛОГИСТИКИ.....	32
2.1. Место и роль складов в логистической системе.....	32
2.2. Декомпозиция логистической системы.....	39
2.3. Субъекты логистической системы, имеющие склады.....	42
2.4. Аутсорсинг и логистические посредники в складировании	51
ГЛАВА 3	
ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ И РОЛЬ МЕЖФУНКЦИОНАЛЬНОЙ КООРДИНАЦИИ В ИХ РЕШЕНИИ.....	63
3.1. Роль межфункциональной координации в логистике складирования.....	63
3.2. Координация между смежными отделами компании при решении задач логистики складирования	76
ГЛАВА 4	
МЕТОДОЛОГИЯ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА К РЕШЕНИЮ ЗАДАЧ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ.....	85
4.1. Основные принципы моделирования складских систем.....	86
4.2. Методология решения проблем логистики складирования.....	88
4.3. Разработка генерального плана складского хозяйства	92
4.4. Разработка складской технологии переработки товарных потоков	94
4.5. Управление логистическим процессом на складе	94
4.6. Научные решения задач логистики складирования	94
ГЛАВА 5	
ФОРМИРОВАНИЕ СКЛАДСКОЙ СЕТИ.....	97
5.1. Стратегические задачи логистики складирования.....	97
5.2. Алгоритм формирования складской сети.....	101
5.3. Определение оптимального числа складов в складской сети.....	106
5.4. Размещение складов в сети. Модели оптимальной дислокации складов	116

5.5.	Стратегия складирования запасов. Выбор оптимального варианта	128
5.6.	Выбор системы товароснабжения складской сети	146
5.7.	Пример разработки складской сети компании	150

ГЛАВА 6

МЕТОДЫ И МОДЕЛИ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СКЛАДСКОЙ СЕТИ.....160

6.1.	Методы прогнозирования по временным рядам	160
6.2.	Экономико-математические методы и модели решения задач по размещению складов	174
6.3.	Пример определения места расположения склада в складской сети	202
6.4.	Пример выбора дислокации склада и формы его собственности	207

ГЛАВА 7

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ВЫБОРУ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОСРЕДНИКОВ.....225

7.1.	Рынок складских услуг в России и тенденции его развития	225
7.2.	Анализ общих критериев принятия решения о выборе поставщика услуг.....	234
7.3.	Пример выбора логистического посредника с использованием алгоритма выбора логистического оператора	250

ГЛАВА 8

РАЗРАБОТКА (ОПТИМИЗАЦИЯ) СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА.....261

8.1.	Складское хозяйство компании	261
8.2.	Проектирование складского хозяйства	266
8.3.	Оптимизация складского хозяйства	295

ГЛАВА 9

ПРОЕКТИРОВАНИЕ СКЛАДА И СКЛАДСКИХ ЗОН ГРУЗОПЕРЕРАБОТКИ.....305

9.1.	Разработка генерального плана складского хозяйства	305
9.2.	Системный подход к проектированию складских зон грузопереработки	313
9.3.	Определение вида (конструкции здания) и размеров склада	320
9.4.	Планирование складских зон основного производственного назначения на складе	324
9.5.	Определение основных параметров складских зон	327
9.6.	Разработка объемно-планировочных решений на складе	342

ГЛАВА 10

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СКЛАДИРОВАНИЯ.....347

10.1.	Разработка оптимальной системы складирования	347
10.2.	Анализ структуры системы складирования	357
10.3.	Применение методологии решения задач логистики складирования на примере действующей компании	393

ГЛАВА 11

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДОМ.....395

- 11.1. Базовые операции складирования, автоматизируемые с помощью информационных систем..... 395
- 11.2. Рынок ИС для автоматизации управления складом..... 395
- 11.3. Преимущества системы управления складом на примере использования Ш5 на складе логистического посредника..... 395

ГЛАВА 12

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС НА СКЛАДЕ..... 396

- 12.1. Модель управления складом в логистической системе..... 396
- 12.2. Структура логистического процесса на складе..... 401
- 12.3. Управление логистическим процессом на складе. Функциональная модель управления..... 406
- 12.4. Логистическая координация при управлении грузопотоками, проходящими через склад..... 410
- 12.5. Внутрискладская технология грузопереработки - часть логистического процесса на складе..... 416
- 12.6. Технология доставки - часть логистического процесса на складе..... 429
- 12.7. Информационная поддержка логистического процесса..... 432
- 12.8. Обслуживание клиентов и контроль поставок со склада..... 439

ГЛАВА 13

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ..... 452

- 13.1. Построение организационной структуры управления складским хозяйством..... 452
- 13.2. Расчет численности складского персонала..... 461
- 13.3. Система мотивации персонала склада..... 464

ГЛАВА 14

ПРОЦЕСС ГРУЗОПЕРЕРАБОТКИ И ЕГО ОРГАНИЗАЦИЯ НА СКЛАДЕ.....482

- 14.1. Процесс разгрузки на складе..... 485
- 14.2. Приемка товара по количеству и качеству..... 488
- 14.3. Внутрискладская транспортировка..... 499
- 14.4. Складирование и хранение..... 500
- 14.5. Комплектация (комиссионирование) и отгрузка..... 506
- 14.6. Инвентаризация..... 513

ГЛАВА 15

ЭФФЕКТИВНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СКЛАДА..... 518

- 15.1. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем..... 518
- 15.2. Логистические издержки, связанные со складскими системами..... 533

15.3. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки.....	541
15.4. Контроллинг деятельности складского хозяйства на основе системы <i>KP1</i>	543

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ.....	548
-------------------------------	------------

ПРИЛОЖЕНИЕ

Единая терминология складского хозяйства (разработана на основе утвержденных Единых норм технологического проектирования складов)	
--	--

БИБЛИОГРАФИЯ.....	551
--------------------------	------------