

Муравьёв, А. К.

Банковский менеджмент : учеб. пособие / А. К. Муравьёв, И. Н. Семёнов ; Новосиб. гос. ун-т экономики и управления. — Новосибирск : НГУЭУ, 2014. — 212 с.

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|---|-----|
| ПРЕДИСЛОВИЕ..... | 3 |
| ВВЕДЕНИЕ..... | 5 |
| 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ..... | 7 |
| 1.1. Порядок регистрации кредитных организаций и особенности формирования их уставного капитала..... | 7 |
| 1.2. Виды лицензий, порядок их выдачи и отзыва..... | 14 |
| 1.3. Органы управления коммерческим банком..... | 20 |
| 2. СИСТЕМА БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА..... | 31 |
| 2.1. Сущность банковского менеджмента..... | 31 |
| 2.2. Функции банковского менеджмента..... | 36 |
| 2.3. Виды банковского менеджмента..... | 38 |
| 3. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА..... | 43 |
| 3.1. Определение управленческого решения..... | 43 |
| 3.2. Виды управленческих решений..... | 46 |
| 3.3. Принципы и стадии принятия качественных решений..... | 47 |
| 3.4. Планирование в системе стратегического менеджмента..... | 53 |
| 4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА.... | 63 |
| 4.1. Банковский персонал и его формирование..... | 63 |
| 4.2. Мотивация труда..... | 72 |
| 4.3. Управление развитием персонала..... | 76 |
| 5. КОНТРОЛЬ И НАДЗОР В СИСТЕМЕ БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА..... | 80 |
| 5.1. Контроль в процессе реализации управленческих решений.... | 80 |
| 5.2. Виды и методы управленческого контроля..... | 82 |
| 5.3. Внешний контроль (надзор) и организация внутреннего контроля в коммерческом банке..... | 84 |
| 6. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ..... | 91 |
| 6.1. Содержание финансового менеджмента..... | 91 |
| 6.2. Финансовая устойчивость коммерческого банка и ее показатели..... | 95 |
| 6.3. Бюджетное планирование в коммерческом банке..... | 104 |
| 6.4. Внедрение системы бюджетирования и оперативное управление..... | ПО |

| | |
|--|-----|
| 7. УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И ПАССИВАМИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА..... | 115 |
| 7.1. Характеристика активов коммерческого банка с точки зрения управления ими..... | 115 |
| 7.2. Методы управления активами коммерческих банков..... | 118 |
| 7.3. Методы управления пассивами банка..... | 126 |
| 7.4. Управление активами и пассивами (УАП) как единый процесс..... | 129 |
| 8. УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА..... | 134 |
| 8.1. Ликвидность и платежеспособность коммерческого банка..... | 134 |
| 8.2. Анализ риска снижения уровня ликвидности с использованием обязательных нормативов, установленных Банком России..... | 136 |
| 8.3. Механизм управления ликвидностью банка..... | 142 |
| 9. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА..... | 148 |
| 9.1. Сущность банковских инвестиций..... | 148 |
| 9.2. Определение доходности банковских инвестиций..... | 150 |
| 9.3. Инвестиционные стратегии и управление портфелем..... | 154 |
| 10. УПРАВЛЕНИЕ ВАЛЮТНЫМИ ОПЕРАЦИЯМИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА..... | 159 |
| 10.1. Валютные операции коммерческих банков..... | 159 |
| 10.2. Риски при валютных операциях..... | 161 |
| 10.3. Управление рисками при осуществлении валютных операций..... | 164 |
| 10.4. Страхование валютных рисков..... | 166 |
| 10.5. Хеджирование и диверсификация..... | 167 |
| 11. УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ И ПРИБЫЛЬЮ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА..... | 171 |
| 11.1. Доходы и расходы коммерческого банка и основные направления их анализа..... | 171 |
| 11.2. Прибыль коммерческого банка, порядок ее формирования и ее анализ..... | 179 |
| 11.3. Порядок использования банковской прибыли..... | 183 |
| 11.4. Система управления прибылью коммерческого банка..... | 185 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ..... | 190 |
| СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ..... | 192 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ..... | 202 |