

Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. Н. Д. Корягина. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 367 с. — Серия Бакалавр. Академический курс.

Оглавление

Коллектив авторов.....	7
Предисловие.....	8

Раздел I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Глава 1. Кризисы и антикризисное управление.....	15
1.1. Понятие кризиса социально-экономической системы.....	15
1.2. Объективные и субъективные причины возникновения кризисов.....	21
1.3. Классификация кризисов.....	24
1.4. Понятие и виды антикризисного управления.....	28
1.5. Законы развития организации как объективные причины возникновения кризисов.....	31
<i>Практикум</i>	40
Глава 2. Теоретические основы циклического развития экономики. . . .	46
2.1. Сущность и основные типы экономических циклов.....	46
2.2. Причины возникновения экономических циклов.....	53
<i>Практикум</i>	59
Глава 3. Антикризисная стратегия и тактика.	64
3.1. Понятие и типология антикризисных стратегий.....	64
3.1.1. Стратегии упреждающего антикризисного управления.....	67
3.1.2. Стратегии экстренного антикризисного управления.....	79
3.2. Реализация антикризисной стратегии и антикризисная тактика.....	81
<i>Практикум</i>	95
Глава 4. Управление устойчивостью развития организации.	99
4.1. Понятие и модель устойчивости организации.....	99
4.2. Виды и показатели устойчивости организации.....	114
4.3. Антикризисная трансформация стратегий как метод управления стратегической устойчивостью организации.....	127
4.4. Алгоритм обеспечения текущей устойчивости организации.....	131
<i>Практикум</i>	143
Глава 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	146
5.1. Современные концепции государственного регулирования экономики.....	148
5.1.1. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике в свете кейнсианской и некейнсианской концепций.....	150

5.1.2. Государственное регулирование кризисных ситуаций, основанное на концепциях монетаризма.....	160
5.1.3. Институциональный подход в государственном регулировании кризисных ситуаций.....	165
5.2. Методы государственного регулирования экономики.....	166
5.3. Финансовая политика государства как основной инструмент государственного антикризисного регулирования.....	171
5.4. Функции органов государственной власти, осуществляющих государственное антикризисное регулирование и управление.....	176
5.4.1. Функции государственных органов по антикризисному регулированию на макроуровне экономики России.....	176
5.4.2. Функции государственных органов по антикризисному управлению предприятиями России на микроуровне экономики.....	178
5.5. Применение синергетического подхода к государственному регулированию.....	184
<i>Практикум.....</i>	189

Раздел II. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Глава 6. Антикризисный менеджмент.....	195
6.1. Понятие и организационные формы антикризисного менеджмента.....	195
6.2. Внешний антикризисный менеджмент.....	198
6.3. Внутренний антикризисный менеджмент.....	205
6.4. Участники процесса и заинтересованные лица антикризисного менеджмента.....	212
<i>Практикум.....</i>	215
Глава 7. Практика управленческой кризис-диагностики.....	222
7.1. Сущность и проблематика управленческой кризис-диагностики.....	222
7.2. Информационная основа для проведения управленческой кризис-диагностики.....	225
7.3. Методика управленческой кризис-диагностики.....	228
7.3.1. Анализ влияния внешних и внутренних факторов на деятельность организации.....	230
7.3.2. Влияние системы бухгалтерского учета и режима налогообложения на деятельность организации.....	232
7.3.3. Оценка надежности системы внутреннего контроля.....	240
7.3.4. Анализ договорной политики организации.....	245
7.3.5. Анализ операций со связанными сторонами.....	246
7.3.6. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации.....	247
7.3.7. Анализ признаков, влияющих на допущение непрерывности деятельности организации.....	250
7.3.8. Оценка вероятности банкротства.....	251
7.4. Оформление результатов управленческой кризис-диагностики и оценка их влияния на антикризисную политику организации.....	253
<i>Практикум.....</i>	255

Глава 8. Арбитражное управление как вид антикризисного управления в условиях несостоятельности организации.....	259
8.1. Понятие несостоятельности и характеристика института несостоятельности.....	259
8.2. Цели и задачи различных процедур банкротства.....	262
8.2.1. Наблюдение.....	263
8.2.2. Финансовое оздоровление.....	267
8.2.3. Внешнее управление.....	270
8.2.4. Конкурсное производство.....	274
8.2.5. Мировое соглашение.....	277
8.3. Особенности процедур банкротства для отдельных категорий должников.....	279
8.3.1. Особенности банкротства градообразующих организаций.....	280
8.3.2. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.....	281
8.3.3. Особенности банкротства финансовых организаций.....	282
8.3.4. Особенности банкротства стратегических предприятий и организаций.....	288
8.3.5. Особенности банкротства субъектов естественных монополий.....	291
8.3.6. Особенности банкротства застройщиков.....	292
8.4. Требования к арбитражным управляющим, их права и обязанности в различных процедурах банкротства.....	296
8.5. Функции и задачи саморегулируемой организации арбитражных управляющих.....	301
<i>Практикум.....</i>	<i>312</i>
Глава 9. Социальные аспекты несостоятельности.....	318
9.1. Мотивация персонала в условиях кризиса.....	318
9.2. Регулирование трудовых отношений при проведении различных процедур банкротства.....	321
9.3. Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства.....	326
<i>Практикум.....</i>	<i>329</i>
Глава 10. Информационное обеспечение антикризисного управления.....	334
10.1. Информационные потребности антикризисного управления.....	334
10.2. Информационное обеспечение решения задач антикризисного управления на основе использования транзакционных информационных систем.....	339
10.2.1. Информационная поддержка решения задач антикризисного управления на основе использования ЕКР-систем.....	339
10.2.2. Информационная поддержка решения задач антикризисного управления на основе использования СКМ-систем.....	343
10.2.3. Информационная поддержка решения задач антикризисного управления на основе использования ЗСМ-систем.....	346
10.3. Информационная поддержка решения задач антикризисного управления на основе использования аналитических систем.....	348

10.4. Информационное обеспечение решения задач антикризисного управления на основе использования систем управления эффективностью корпорации.....	351
10.5. Информационное обеспечение решения задач управления антикризисными проектами и портфелями.....	355
10.6. Информационное обеспечение решения задач реструктуризации предприятия.....	358
<i>Практикум</i>	361
Список литературы	365
Ключи к тестам	367