

**Аудит и контроллинг персонала организации:** Учеб. пособие. — 2-е изд., перераб. и доп. / Под ред. проф. П.Э. Шлендера. — М.: Вузовский учебник, 2012. — 262 с.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Введение</b> .....  | <b>3</b>  |
| <b>Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АУДИТА И КОНТРОЛЛИНГА ПЕРСОНАЛА</b> ..... | <b>5</b>  |
| 1.1. ОРГАНИЗАЦИЯ КАК ОБЪЕКТ АУДИТА И КОНТРОЛЛИНГА ПЕРСОНАЛА .....          | В         |
| 1.2. СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ И НАПРАВЛЕНИЯ АУДИТА ПЕРСОНАЛА .....                 | 19        |
| 1.3. КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ. ....                     | 33        |
| <i>Выводы.</i> .....   | 40        |
| <i>Вопросы для самопроверки.</i> .....                                     | 41        |
| <i>Тестовые задания.</i> .....   | 42        |
| <b>Глава 2. МЕТОДОЛОГИЯ АУДИТА ПЕРСОНАЛА</b> .....                         | <b>44</b> |
| 2.1. СПЕЦИФИКА АУДИТА ПЕРСОНАЛА .....                                      | 44        |
| 2.2. ВИДЫ АУДИТА ПЕРСОНАЛА .....   | 60        |
| 2.3. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ПОДХОДЫ К АУДИТУ ПЕРСОНАЛА .....                    | 66        |
| 2.4. ЭТАПЫ АУДИТА ПЕРСОНАЛА .....  | 74        |
| 2.5. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....  | 83        |
| <i>Выводы.</i> .....   | 91        |
| <i>Вопросы для самопроверки.</i> .....                                     | 93        |
| <i>Тестовые задания.</i> .....   | 93        |
| <b>Глава 3. АНАЛИЗ ТРУДОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРИ АУДИТЕ ПЕРСОНАЛА</b> .....     | <b>96</b> |
| 3.1. АНАЛИЗ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ И ЗАТРАТ ТРУДА ОРГАНИЗАЦИИ. ....             | 96        |
| 3.2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА .....                                 | 103       |
| 3.3. АНАЛИЗ ЧИСЛЕННОСТИ И СОСТАВА РАБОТНИКОВ. ....                         | 115       |
| 3.4. АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ. ....                     | 127       |
| <i>Выводы.</i> .....   | 135       |
| <i>Вопросы для самопроверки.</i> .....                                     | 137       |
| <i>Тестовые задания.</i> .....   | 138       |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Глава 4. АУДИТ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ. . . . .</b>                            | <b>140</b> |
| 4.1. АУДИТ РАБОЧИХ МЕСТ И НАЙМА РАБОТНИКОВ . . . . .                            | 140        |
| 4.2. АУДИТ УВОЛЬНЕНИЙ. . . . .  | 150        |
| 4.3. АУДИТ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ. . . . .  | 157        |
| 4.4. АУДИТ УСЛОВИЙ ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТИ. . . . .                                | 169        |
| <i>Выводы.</i> . . . . .  | 186        |
| <i>Вопросы для самопроверки.</i> . . . . .                                      | 187        |
| <i>Тестовые задания.</i> . . . . .  | 188        |
| <b>Глава 5. ВИДЫ КОНТРОЛЛИНГА ПЕРСОНАЛА. . . . .</b>                            | <b>190</b> |
| 5.1. СТРУКТУРА КОНТРОЛЛИНГА ПЕРСОНАЛА. . . . .                                  | 190        |
| 5.2. КЛАССИФИКАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ<br>В КОНТРОЛЛИНГЕ . . . . .           | 198        |
| 5.3. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ОСНОВА<br>КОНТРОЛЛИНГА . . . . .                   | 204        |
| 5.4. ПЛАНИРОВАНИЕ РАСХОДОВ НА ПЕРСОНАЛ. . . . .                                 | 212        |
| <i>Выводы.</i> . . . . .  | 216        |
| <i>Вопросы для самопроверки.</i> . . . . .                                      | 218        |
| <i>Тестовые задания.</i> . . . . .  | 218        |
| <b>Глава 6. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ<br/>    ПЕРСОНАЛА. . . . .</b>            | <b>221</b> |
| 6.1. СИСТЕМА БЮДЖЕТОВ И ОСОБЕННОСТИ<br>БЮДЖЕТИРОВАНИЯ РАСХОДОВ НА ПЕРСОНАЛ_____ | 221        |
| 6.2. РАЗРАБОТКА И АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА<br>РАСХОДОВ НА ПЕРСОНАЛ_____        | 233        |
| 6.3. КОНТРОЛЬ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ. . . . .                                    | 248        |
| <i>Выводы.</i> . . . . .  | 254        |
| <i>Вопросы для самопроверки.</i> . . . . .                                      | 255        |
| <i>Тестовые задания.</i> . . . . .  | 256        |
| Список литературы. . . . .  | 258        |