

Логистика: учеб. пособие для бакалавров / Б. А. Аникин [и др.];  
под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. — Москва: Проспект,  
2015.—408 с.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Предисловие.....                                                          | 3         |
| <b>Глава 1. Концептуально-методологические основы логистики.....</b>      | <b>5</b>  |
| Глоссарий.....                                                            | 5         |
| 1. Происхождение и трактовка термина «логистика».....                     | 8         |
| 1.1. Эволюция логистики.....                                              | 10        |
| 1.2. Парадигмы логистики.....                                             | 15        |
| 1.3. Развитие логистики как научного экономического направления.....      | 18        |
| 1.4. Подходы к определению логистики.....                                 | 20        |
| 1.5. Цели и задачи логистики.....                                         | 22        |
| 1.6. Объекты исследования логистики.....                                  | 24        |
| 1.7. Логистические операции и логистические функции.....                  | 26        |
| 1.8. Логистическая система, логистические звенья, логистическая цепь..... | 28        |
| 1.9. Основные логистические концепции и системы.....                      | 31        |
| 1.10. Перспективы развития логистики в России.....                        | 35        |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                                | 38        |
| Практическая задача.....                                                  | 39        |
| Тест.....                                                                 | 40        |
| <b>Глава 2. Логистика снабжения.....</b>                                  | <b>51</b> |
| • Глоссарий.....                                                          | 51        |
| 1. Логистика снабжения, ее место в логистической системе.....             | 52        |
| 1.1. Различие терминов.....                                               | 52        |
| 1.2. Место логистики снабжения в логистической системе.....               | 53        |
| 1.3. Виды материальных ресурсов.....                                      | 55        |
| 2. Виды закупок.....                                                      | 56        |
| 3. Механизм функционирования логистики снабжения.....                     | 58        |
| 3.1. Определение потребности.....                                         | 59        |
| 3.1.1. Виды потребностей.....                                             | 59        |
| 3.1.2. Методы и методика определения потребности в ресурсах.....          | 60        |
| 3.2. Вопрос «производить или закупать?».....                              | 62        |
| 3.3. Выбор поставщиков.....                                               | 63        |
| 3.3.1. Выбор квалифицированного поставщика.....                           | 63        |
| 3.3.2. Выбор количества поставщиков.....                                  | 64        |
| 3.3.3. Мониторинг показателей работы поставщиков.....                     | 66        |
| 3.4. Размещение и отсылка заказа.....                                     | 66        |
| 3.4.1. Подготовка заказа на закупку.....                                  | 66        |

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| 3.4.2. Типы заказов на закупку.....                                 | 68 |
| 3.4.3. Отсылка заказа на закупку.....                               | 68 |
| 3.4.4. Контроль выполнения и экспедирование заказа.....             | 69 |
| 3.4.5. Получение и проверка товаров.....                            | 69 |
| 3.4.6. Оплата поставок.....                                         | 71 |
| 4. Организация снабжения.....                                       | 72 |
| 5. Применение современных технологий при осуществлении закупок..... | 74 |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                          | 76 |
| Практические задачи.....                                            | 76 |
| Тест.....                                                           | 78 |

### **Глава 3. Логистика производства..... 85**

|                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Глоссарий.....                                                                              | 86  |
| 1. Основные понятия и сущность производственной логистики.....                              | 87  |
| 2. Структура производственного процесса.....                                                | 89  |
| 3. Принципы организации производственного процесса.....                                     | 92  |
| 4. Виды движения материальных ресурсов в производстве.....                                  | 94  |
| 5. Характеристики типов производств.....                                                    | 98  |
| 6. Основа производственной структуры предприятия.....                                       | 99  |
| 7. Поточные и непоточные формы производственных процессов.....                              | 102 |
| 8. Основы оперативного планирования и управления материальными потоками в производстве..... | 104 |
| 9. Календарный метод планирования материальных потребностей (стандарт системы МНР I).....   | 107 |
| 10. Объемно-календарный метод планирования (стандарт концепций МКРПиЕКР).....               | 112 |
| 11. Концепция «Точно вовремя» (ЛТ) в сравнении с КР-стандартами.....                        | 114 |
| Вопросы для самопроверки или обсуждения.....                                                | 118 |
| Практические задания.....                                                                   | 118 |
| Тест.....                                                                                   | 124 |

### **Глава 4. Сбытовая (распределительная) логистика..... 128**

|                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Глоссарий.....                                                                                            | 128 |
| 1. Предмет, цель, объект изучения и понятийно-терминологический аппарат сбытовой логистики.....           | 129 |
| 2. Современное состояние, недостатки и факторы развития сбытовых процессов в отечественной экономике..... | 134 |
| 3. Взаимосвязь и разграничение компетенций маркетинга и сбытовой логистики.....                           | 140 |
| 4. Объекты, субъекты и функциональное обеспечение систем сбытовой логистики.....                          | 143 |
| 5. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды.....                                 | 148 |

|                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6. Типы посредников.....                                               | 151 |
| 7. Методология анализа и проектирования распределительных каналов....  | 158 |
| 8. Комплексная методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).... | 165 |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                             | 175 |
| Практические задания.....                                              | 176 |
| Тест.....                                                              | 180 |

## **Глава 5. Управление запасами в логистических системах ...**

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Глоссарий.....                                                                                                   | 188 |
| 1. Сущность и роль товарно-материальных запасов в логистике.....                                                 | 189 |
| 1.1. Место логистики запасов в логистической системе предприятия ...                                             | 190 |
| 1.2. Виды запасов.....                                                                                           | 191 |
| 1.3. Стратегия и тактика управления запасами организации.....                                                    | 191 |
| 2. Основные модели управления запасами.....                                                                      | 193 |
| 2.1. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа ...                                              | 193 |
| 2.2. Модель управления запасами с фиксированным интервалом<br>времени между заказами.....                        | 196 |
| 2.3. Сравнение двух основных моделей управления запасами.....                                                    | 199 |
| 2.4. Модель управления запасами с установленной периодичностью<br>пополнения запасов до постоянного уровня.....  | 199 |
| 2.5. Модель управления запасами по минимуму — максимуму<br>и с постоянной периодичностью пополнения запасов..... | 200 |
| 3. Методические основы проектирования эффективной логистической<br>системы управления запасами.....              | 200 |
| 3.1. Классификация применения моделей управления запасами<br>с помощью распределений ABC и XY2.....              | 200 |
| 3.2. Учет сбоев поставки и потребления в логистической системе<br>предприятия.....                               | 202 |
| 3.3. Методика проектирования логистической системы управления<br>запасами.....                                   | 205 |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                                                                       | 206 |
| Практические задачи.....                                                                                         | 207 |
| Тест.....                                                                                                        | 208 |

## **Глава 6. Логистика складирования, грузопереработка и упаковка.....**

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Глоссарий.....                                                                | 213 |
| 1. Роль и место складирования в логистической системе.....                    | 214 |
| 1.1. Основные термины и понятия.....                                          | 214 |
| 1.2. Классификация складов.....                                               | 215 |
| 1.3. Основные функции складов.....                                            | 217 |
| 2. Проблематика эффективного функционирования логистики<br>складирования..... | 219 |

|                                                                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.1. Выбор типа, количества и мощности складов.....                                                             | 219        |
| 2.2. Эффективное использование складских площадей.....                                                          | 221        |
| 2.3. Увеличение оперативной эффективности<br>(уменьшение числа операций с товаром).....                         | 223        |
| 2.4. Создание условий для эффективной работы.....                                                               | 224        |
| 2.5. Улучшение логистического обслуживания.....                                                                 | 224        |
| 2.6. Снижение издержек.....                                                                                     | 225        |
| 3. Система складирования.....                                                                                   | 225        |
| 3.1. Понятие системы складирования.....                                                                         | 225        |
| 3.2. Понятие логистического процесса на складе.....                                                             | 226        |
| 3.3. Грузопереработка: понятие, цели, принципы.....                                                             | 227        |
| 3.3.1. Организация разгрузки и транспортировки товаров (грузов)<br>к месту приемки.....                         | 229        |
| 3.3.2. Организация приемки.....                                                                                 | 230        |
| 3.3.3. Организация размещения, укладки и хранения.....                                                          | 232        |
| 3.3.4. Отборка товара по заказу покупателя (комиссионирование).....                                             | 233        |
| 3.4. Выбор подъемно-транспортного оборудования.....                                                             | 234        |
| 4. Упаковка в логистике.....                                                                                    | 235        |
| 4.1. Понятие упаковки в логистике.....                                                                          | 235        |
| 4.2. Тестирование упаковки.....                                                                                 | 237        |
| 4.3. Наклейка этикеток.....                                                                                     | 238        |
| 5. Основные критерии оценки рентабельности системы складирования.....                                           | 239        |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                                                                      | 240        |
| Практические задания.....                                                                                       | 240        |
| Тест.....                                                                                                       | 244        |
| <b>Глава 7. Транспортировка в логистических системах.....</b>                                                   | <b>251</b> |
| Глоссарий.....                                                                                                  | 251        |
| 1. Транспортная инфраструктура.....                                                                             | 252        |
| 1.1. Место транспортной логистики в логистической цепи поставок.....                                            | 253        |
| 1.2. Классификация видов транспорта. Транспортная характеристика<br>грузов.....                                 | 254        |
| 1.3. Транспортные тарифы.....                                                                                   | 256        |
| 1.4. Единообразие коммерческо-правового и документационного<br>обеспечения транспортной логистики.....          | 256        |
| 1.5. Информационно-правовое регулирование перевозок<br>в глобальных (международных) логистических системах..... | 258        |
| 1.6. Терминальные перевозки.....                                                                                | 260        |
| 2. Управление транспортировкой.....                                                                             | 261        |
| 2.1. Организационные принципы транспортировки.....                                                              | 261        |
| 2.2. Стратегии ценообразования и определение «полезных» затрат<br>при организации перевозок.....                | 262        |
| 2.3. Управление транспортной логистикой на микроуровне.....                                                     | 264        |

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| 3. Математический аппарат транспортной логистики..... | 267 |
| 3.1. Транспортная задача .....                        | 267 |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....            | 270 |
| Практические задания.....                             | 270 |
| Тест.....                                             | 272 |

## **Глава 8. Информационные технологии и системы**

|                                                                                             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>в логистике.....</b>                                                                     | <b>278</b> |
| Глоссарий.....                                                                              | 278        |
| 1. Роль и значение информации в логистике.....                                              | 279        |
| 1.1. Место информационных ресурсов в системе поточных процессов организации.....            | 279        |
| 1.2. Виды информационных ресурсов и типовые функции информационных процессов.....           | 280        |
| 1.3. Иерархия и состав информационных решений в логистике.....                              | 281        |
| 1.4. Принципы формирования логистической информации.....                                    | 285        |
| 1.5. Понятие, цель и задачи информационной логистики.....                                   | 289        |
| 2. Информационные потоки в логистике .....                                                  | 291        |
| 2.1. Понятие, особенности и варианты взаимодействия информационных потоков в логистике..... | 291        |
| 2.2. Юассификация логистических информационных потоков.....                                 | 294        |
| 2.3. Методы исследования логистических информационных потоков. . .                          | 297        |
| 2.4. Методика проектирования логистических информационных потоков.....                      | 305        |
| 3. Логистические информационные системы (ЛИС).....                                          | 308        |
| 3.1. Понятие и методологический контур ЛИС.....                                             | 308        |
| 3.2. Функциональность ЛИС.....                                                              | 312        |
| 4. Информационные технологии (ИТ) в логистике.....                                          | 318        |
| 4.1. Программно-технические средства ИТ в логистике.....                                    | 318        |
| 4.2. Информационно-коммуникационные технологии.....                                         | 326        |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                                                  | 337        |
| Практическая задача.....                                                                    | 339        |
| Тест.....                                                                                   | 344        |

## **Глава 9. Управление в логистических системах.....**

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| Глоссарий.....                                            | 352 |
| 1. Логистическая система как объект изучения.....         | 354 |
| 2. Границы логистической системы.....                     | 357 |
| 3. Макрологистические системы.....                        | 358 |
| 4. Микрологистические системы.....                        | 360 |
| 5. Особенности и функции логистического управления.....   | 362 |
| 6. Организационные аспекты логистического управления..... | 365 |
| 7. Принципы логистического управления.....                | 372 |

|                                                               |            |
|---------------------------------------------------------------|------------|
| 8. Логистические издержки.....                                | 373        |
| 9. Оценка результатов деятельности логистической системы..... | 375        |
| 10. Риски в логистической системе.....                        | 378        |
| 11. Аутсорсинг в логистике.....                               | 380        |
| Вопросы для самопроверки и обсуждения.....                    | 384        |
| Практическое задание.....                                     | 385        |
| Тест.....                                                     | 388        |
| <b>Рекомендуемая литература.....</b>                          | <b>397</b> |
| Основная литература.....                                      | 397        |
| Дополнительная литература.....                                | 399        |