

Адизес И.

Развитие лидеров: Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей / Ицхак Калдерон Адизес ; Пер. с англ. — 6-е изд. — М. : Альпина Паблишер, 2015. — 259 с.

Оглавление

Благодарности	7
Об авторе	8
Предисловие научного редактора	9
Предисловие автора	13
Глава 1. Что такое менеджмент	21
Функционалистский взгляд	23
Почему отдельные функции несовместимы?	25
Миф об идеальном менеджере	27
Успешный и неправильный менеджмент. Лидерство	29
Подготовка менеджеров: ложная посылка	30
Реальное решение: взаимодополняющая команда	31
Неизбежность конфликта	32
Как распознать и нанять хорошего менеджера	33
Глава 2. Стили менеджмента	37
Суть и смысл	38
Производитель PaE!	40
Администратор pAe!	42
Видеть сквозь туман	43
Генератор идей paE!	44
Предприниматель PaE!	45
Интегратор pae!	48
1-функция и лидерство	50
Глава 3. Стили неправильного менеджмента	53
Герой-одиночка P—	54
Бюрократ -A—	59
Поджигатель —E	64
Горячий сторонник —I	69
Общий знаменатель	72
Мертвый пень —	72
Глава 4. Рекомендации носителям P-стиля	77
Поведение	77
Принятие решений	87
Внедрение	96
Формирование команды	98
Управление персоналом	100
Управление изменениями	103
Глава 5. Рекомендации pAeБруководителю	109
Поведение	109
Коммуникация	113

Принятие решений	116
Внедрение	123
Формирование команды	127
Управление изменениями	133
Десять заповедей рАеI	136
Глава 6. Рекомендации раЕI и РаЕI	139
Поведение	139
Коммуникация	144
Принятие решений	148
Внедрение	156
Формирование команды	158
Управление персоналом	163
Управление изменениями	170
Десять заповедей носителя Е-стиля	173
Глава 7. Рекомендации носителям раеЪстиля	175
Поведение	175
Коммуникация	177
Принятие решений	179
Внедрение	182
Формирование команды	183
Управление персоналом	184
Управление изменениями	186
Основные рекомендации носителю I-стиля	187
Глава 8. Сравнение стилей управления	189
Поведение	189
Сравнение стилей коммуникации	192
Сравнение подходов к принятию решений	194
Подход к внедрению	200
Формирование команды	203
Управление персоналом	206
Отношение к изменениям	209
Глава 9. Как иметь дело с другими людьми	213
Коммуникация	214
Как вести себя с Р — Производителем, или Героем-одиночкой	216
Как вести себя с А — Администратором, или Бюрократом	218
Как вести себя с Е — Предпринимателем, или Поджигателем	223
Как вести себя с I — Интегратором, или Горячим сторонником	228
Резюме	229
Глава 10. Как вести себя с другими людьми	231
Как обращаться с Р	231
Как обращаться с А	234
Как обращаться с Е	236
Как обращаться с I	245
Резюме	248
Послесловие	251
Библиография	252