

Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумин В.М., Трифонов В.А.

Антикризисное управление организацией: Учеб. пособие — М. ИНФРА-М, 2016. — 142 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - \УУУ.С!Х.<101.орг/10.12737/12174.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. Основы понимания кризисов и антикризисного управления организацией.....	6
1.1. Понятие и причины возникновения кризисов.....	6
1.2. Типология кризисов организации.....	9
1.3. Терминология антикризисного управления организацией.....	12
Контрольные вопросы.....	18
ГЛАВА 2. Диагностика кризисного состояния организации.....	20
2.1. Понятие и сущность диагностики организации.....	20
2.2. Процедура диагностики кризисного состояния организации.....	22
2.3. Оценка риска кризиса организации.....	29
Контрольные вопросы.....	39
ГЛАВА 3. Предупреждение кризисов в деятельности организации.....	41
3.1. Роль маркетинга в предупреждении кризисных ситуаций.....	41
3.2. Управление конкурентоспособностью как инструмент предупреждения кризиса организации.....	50
3.3. Управление рисками как условие предупреждения кризисов организации.....	61
Контрольные вопросы.....	67
ГЛАВА 4. Антикризисные стратегии и методы управления в кризисной организации.....	68
4.1. Виды антикризисных стратегий.....	68
4.2. Реинжиниринг как метод антикризисного управления.....	73
4.3. Реструктуризация в системе антикризисного управления.....	76
Контрольные вопросы.....	86
ГЛАВА 5. Человеческий фактор в антикризисном управлении организацией.....	88
5.1. Роль человеческого капитала в предупреждении кризисов организации и антикризисном управлении.....	88
5.2. Кадровые стратегии и антикризисное управление конфликтами в организации.....	95

5.3. Роль профсоюзов организации в условиях кризиса.....	102
Контрольные вопросы.....	105
ГЛАВА 6. Зарубежная и отечественная практика антикризисного управления организацией.....	106
6.1. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации <i>Скрудж</i>	106
6.2. Применение зарубежного опыта антикризисного управления организацией.....	108
6.3. Практика функционирования организаций после выхода из процедуры банкротства.....	112
Контрольные вопросы.....	117
ГЛОССАРИЙ.....	119
ЛИТЕРАТУРА.....	136
БИБЛИОГРАФИЯ.....	137