

Зарубежная практика антикризисного управления : учеб. пособие / под ред. проф. А. Н. Ряховской. — М. : Магистр ИНФРА-М, 2016. - 272 с.

Оглавление

Введение	9
ГЛАВА	
1	
Кризисы фирмы: сущность, типология, стадии развития	15
1.1. Понятие и сущность кризиса.	15
1.2. Стадии развития кризисов.	16
1.3. Классификация кризисов фирмы.	18
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	<i>29</i>
ГЛАВА	
2	
Риски в деятельности фирмы. Причины возникновения кризисов.	30
2.1. Характеристика окружающей среды предпринимательской деятельности.	30
2.2. Кризисы и факторы риска.	35
2.3. Причины современного мирового экономического кризиса	41
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	<i>51</i>
ГЛАВА	
3	
Виды антикризисного управления в современных условиях бизнеса.	52
3.1. Сущность и виды антикризисного управления.	52
3.2. Антикризисное управление фирмы.	54
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	<i>60</i>
ГЛАВА	
4	
Содержание и методы корпоративного антикризисного управления.	61
4.1. Самостоятельное антикризисное управление.	61
4.2. Антикризисный консалтинг.	63
4.3. Антикризисное управление под контролем кредиторов	72
4.4. Интегрированная система корпоративного антикризисного управления.	87
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	<i>95</i>

ГЛАВА

5

Диагностика кризисного состояния фирмы.	96
5.1. Анализ внешней и внутренней среды фирмы.	96
5.2. Оценка финансового состояния фирмы.	107
5.3. Анализ конкурентного положения бизнеса (модель Портера, САР-анализ, матрица Ансоффа).	111
5.4. Наиболее распространенные методы диагностики фирмы (5УЛЮТ-анализ, матрица ВСС).	117
5.5. Механизмы предсказания кризисов и банкротств (2-счет Альтмана, прогнозная модель Таффлера, А-счет Аргенти)	121
5.6. Анализ потенциальных возможностей руководства фирмы	127
5.7. Агрегация и консолидация информации, оценка результатов_____	128
5.8. Разработка плана антикризисных мероприятий	128
5.9. Презентация плана антикризисных мероприятий.	132
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	133

ГЛАВА

6

Роль государства и международных организаций в антикризисном управлении.	134
6.1. Роль государства в антикризисном управлении.	134
6.2. Международные подходы к определению целей и задач систем несостоятельности.	141
6.3. Практика функционирования государственных органов по банкротству зарубежных стран.	145
6.4. Антикризисное управление в странах Юго-Восточной Азии	160
6.5. Антикризисные меры государств в условиях мирового финансового кризиса.	164
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	172

ГЛАВА

7

Практика институтов банкротства зарубежных стран.	174
7.1. Особенности антикризисного управления США	175
7.2. Практика Англии и Уэльса по антикризисному управлению предприятиями и реализации процедур банкротства.	180
7.3. Система несостоятельности Нидерландов.	189
7.4. Особенности реализации процедур банкротства в Германии	195
7.5. Система несостоятельности Канады.	203

7.6. Французское законодательство о банкротстве	215
7.7. Трансграничная несостоятельность.	219
7.8. Документы Европейского союза по процедурам несостоятельности.	230
<i>Вопросы для самопроверки.</i>	240
Глоссарий.	241
Литература.	244
Приложения	
<i>Приложение 1.</i> Программа стабилизации.	249
<i>Приложение 2.</i> Основные признаки фиктивной финансовой отчетности.	252
<i>Приложение 3.</i> Списки контрольных вопросов для анализа функции предприятия по каждому из основных направлений деятельности.	254
<i>Приложение 4.</i> Примеры кризисов крупнейших компаний . . .	267