

**Денисова А. В.**

НК.-бюджет: пошаговое руководство к действию: учебное пособие.  
Москва : Проспект, 2014. — 208 с.

# СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	6!
Предисловие.....	8!
<b>БЮДЖЕТИРОВАНИЕ: ПРОСТО О ГЛАВНОМ</b>	
<b>1. Бюджетирование в компании — общие понятия и принципы.....</b>	<b>10;</b>
1.1. Понятие бюджета.....	10;
1.2. Назначение бюджетов.....	10;
1.3. Виды бюджетов.....	11
1.4. Объекты бюджетирования.....	15]
<b>2. Последовательность подготовки бюджета.....</b>	<b>16'</b>
<b>3. Методики и подходы бюджетирования.....</b>	<b>25</b>
3.1. Подходы к установлению целевых показателей бюджетов.....	25
3.1.1. «Сверху вниз».....	25
3.1.2. «Снизу вверх».....	26
3.1.3. «Ведение переговоров».....	26
3.2. Подходы к составлению бюджета.....	26
3.2.1. «Традиционный бюджет».....	26
3.2.2. «Бюджетирование с нулевой базой» («БНБ»).....	27
3.2.3. «Надстроечное бюджетирование».....	27
<b>4. Пороки бюджетирования.....</b>	<b>29</b>
<b>НК-БЮДЖЕТ: РУКОВОДСТВО К ДЕЙСТВИЮ</b>	
<b>1. Бюджетирование НК-функции.....</b>	<b>30</b>
1.1. Виды НК-бюджетов.....	30
1.2. Процесс составления НК-бюджета.....	32
<b>2. Формирование функционального НК-бюджета.....</b>	<b>38</b>
2.1. Планирование численности персонала.....	38
2.1.1. Классификация персонала.....	38
2.1.2. Учет численности персонала.....	41
2.1.3. Нормирование труда.....	47
2.1.4. Расчет численности персонала.....	64
2.2. Планирование средств на оплату труда.....	74
2.2.1. Состав средств на оплату труда.....	74

2.2.2. Планирование фонда заработной платы (ФЗП).....	75
2.2.3. Планирование социальных расходов.....	97
2.3. Бюджет на обучение персонала и управление кадровым резервом.....	107
2.3.1. Алгоритм составления бюджета расходов на обучение.....	107
2.3.2. Методы планирования затрат на обучение персонала.....	108
2.4. Планирование бюджета на подбор и адаптацию персонала.....	116
2.5. Бюджет затрат на организационное развитие.....	121
2.6. Бюджет расходов на корпоративные мероприятия.....	122
<b>3. Планирование локального НК-бюджета.....</b>	<b>123</b>
<b>4. Технология обоснования и презентации НК-бюджета.....</b>	<b>123</b>
<b>5. Исполнение и анализ НК-бюджета.....</b>	<b>143</b>
<b>6. Будущее НК-бюджетирования.....</b>	<b>144</b>
<b>Список рекомендованной литературы.....</b>	<b>145</b>
<b>Перечень межотраслевых норм и нормативов для нормирования труда по состоянию на 1 января 2007 г.....</b>	<b>147</b>
<b>Приложения.....</b>	<b>165</b>