

Згонник Л. В.

Антикризисное управление: Учебник / Л. В. Згонник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2014, —208 с.

Содержание

| | |
|--|----|
| Введение..... | 5 |
| 1. Причины возникновения кризисов в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов..... | 6 |
| 1.1. Основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике страны и предприятий..... | 6 |
| 1.2. Цикличность развития предприятия..... | 13 |
| 2. Сущность, роль и необходимость антикризисного регулирования в рыночных условиях хозяйствования..... | 19 |
| 2.1. Необходимость и содержание антикризисного управления..... | 19 |
| 2.2. Функции и факторы антикризисного управления..... | 27 |
| 2.3. Эффективность антикризисного управления..... | 30 |
| 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Отечественный и зарубежный опыт..... | 34 |
| 3.1. Система современных взаимоотношений государства и экономики..... | 34 |
| 3.2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций..... | 37 |
| 3.3. Институт банкротства в дореволюционной и постперестроечной России..... | 40 |
| 3.4. Зарубежный опыт государственного регулирования кризисных ситуаций..... | 42 |
| 4. Процедуры банкротства. Механизмы антикризисного управления..... | 54 |
| 4.1. Процедуры банкротства..... | 54 |
| 4.2. Механизмы антикризисного управления..... | 63 |
| 5. Методика диагностирования банкротства предприятий и организаций..... | 69 |
| 5.1. Модель Альтмана и возможности ее использования..... | 69 |
| 5.2. Система показателей Бивера..... | 73 |
| 5.3. Модель R-счета..... | 74 |
| 5.4. Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия..... | 75 |
| 6. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий. Санация предприятия..... | 82 |
| 6.1. Основные и вспомогательные индикаторы банкротства..... | 82 |
| 6.2. Санация предприятий..... | 90 |
| 7. Особенности банкротства банков и кредитных организаций..... | 94 |

| | |
|---|-----|
| 7.1. Экономико-правовое регулирование банкротства кредитных организаций..... | 94 |
| 7.2. Временное управление кредитной организацией..... | 101 |
| 8. Стратегия и тактика антикризисного управления..... | 106 |
| 8.1. Сущность и виды антикризисных стратегий..... | 106 |
| 8.2. Реализация антикризисной стратегии..... | 113 |
| 9. Управление рисками в антикризисном менеджменте..... | 115 |
| 9.1. Природа и классификация рисков предприятий (организаций)..... | 115 |
| 9.2. Методы оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления..... | 118 |
| 9.3. Мероприятия по предупреждению наступления рисков и снижению уровня негативного воздействия рисков..... | 122 |
| 10. Инвестиционная политика в системе антикризисного управления. | 128 |
| 10.1. Характеристика инвестиционного процесса кризисных предприятий..... | 128 |
| 10.2. Показатели и методы количественной оценки инвестиционных проектов..... | 131 |
| 10.3. Инвестиционные проекты финансового оздоровления предприятия..... | 135 |
| 10.4. Антикризисная инвестиционная деятельность государства... .. | 140 |
| 11. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости предприятия..... | 147 |
| 11.1. Сущность и виды инноваций..... | 147 |
| 11.2. Организация процессов реструктуризации..... | 152 |
| 12. Управление персоналом организации в условиях кризиса. Взаимодействие с профсоюзами..... | 162 |
| 12.1. Кадровая политика организаций (предприятий)..... | 162 |
| 12.2. Управление персоналом в условиях кризиса..... | 164 |
| 12.3. Стратегия управления кадрами кризисного предприятия. | 173 |
| 12.4. Правовые аспекты защиты работников предприятий-банкротов..... | 175 |
| 12.5. Роль профсоюзного движения в антикризисном управлении. | 178 |
| Приложения..... | 180 |
| Тестовые задания..... | 180 |
| Ответы к тестам..... | 205 |
| Библиографический список..... | 206 |