

Родионова, З. В.

Мультипроектное управление : учеб. пособие / З. В. Родионова ; Новосиб. гос. ун-т экономики и управления. - Новосибирск, 2015. - 80 с.

Оглавление

Предисловие.....	5
Введение.....	6
Глава 1. Введение в мультипроектное управление.....	7
1.1. История становления мультипроектного управления.....	7
1.2. Основные понятия мультипроектного управления.....	У
1.3. Организация мультипроектного управления.....	11
1.4. Документационное обеспечение мультипроектного управления.....	13
Глава 2. Стандарты управления мультипроектами.....	16
2.1. Стандартизация сферы управления проектами, программами и портфелями проектов.....	16
2.2. Обзор стандартов в области управления проектами, программами и портфелями проектов.....	19
2.3. Стандарт управления проектами, программами и портфелями проектов уровня предприятия.....	20
2.4. Классификация проектов в стандарте управления проектами уровня предприятия.....	22
Глава 3. Внедрение корпоративной системы управления проектам-и.....	24
3.1. Подходы к внедрению корпоративной системы управления проектами.....	24
3.2. Обучение персонала проектному управлению.....	26
3.3. Внедрение информационной системы управления проектами.....	29
3.4. План внедрения корпоративной системы управления проектами.....	33
Глава 4. Подготовка эффективной презентации проекта, программы, портфеля проектов.....	36
4.1. Подготовка презентации.....	36
4.2. Изучение аудитории.....	38
4.3. Определение цели и создание идеи презентации.....	39
4.4. Разработка структуры презентации.....	41
Глава 5. Дизайн слайдов эффективной презентации проекта, программы, портфеля проектов.....	43
5.1. Основные принципы дизайна слайдов.....	43
5.2. Визуальные элементы: фон, цвет, текст.....	44
5.3. Отображение данных.....	51
5.4. Визуальные элементы: изображения.....	53
Словарь терминов.....	59

Приложение 1	
Роли и обязанности участников офиса проекта.....	62
Приложение 2	
Шаблон заявки на инициацию проекта.....	64
Приложение 3	
Шаблон устава проекта.....	65
Приложение 4	
Шаблон запроса на изменение.....	70
Приложение 5	
Шаблон педетализированного отчета по проекту.....	71
Приложение 6	
Шаблон плана проведения совещания по проекту.....	72
Приложение 7	
Организации, оказывающие влияние на разработку программного обеспечения.....	73
Приложение 8	
Сравнение программных продуктов Microsoft Project, Primavera и Spider Project.....	74
Приложение 9	
Стандарт зрелости управления проектами.....	78