

Волков А.С., Марченко А.А.  
Бизнес-планирование: Учеб. пособие. — М.: РИОР:  
ИНФРА-М, 2016. - 81 с. — (ВО: Бакалавриат).

## Оглавление

<b>РАЗДЕЛ I. ВВЕДЕНИЕ В БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ</b> .....	<b>3</b>
<b>Тема 1. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)</b> .....	<b>3</b>
1. Планирование как наука, вид деятельности и искусство.....	3
2. Предмет планирования. Сущность и структура объектов планирования в организации.....	5
3. Сущность и необходимость бизнес-планирования, планирование в условиях рыночных отношений.....	6
4. Роль, место и значение бизнес-планирования в системе управления организацией (предприятием).....	7
5. Необходимость бизнес-плана для руководителя и предпринимателя.....	8
<b>Тема 2. СТРУКТУРА И ФУНКЦИИ БИЗНЕС-ПЛАНА</b> .....	<b>9</b>
6. Формы планирования и факторы, влияющие на выбор форм планирования.....	9
7. Основные типы и виды бизнес-планов.....	11
8. Требования к разработке бизнес-планов. Информационное обеспечение бизнес-планирования.....	11
9. Структура, функции и содержание разделов бизнес-плана ...	12
10. Раздел бизнес-плана «Концепция, обзор, резюме».....	13
11. Раздел бизнес-плана «Описание базового предприятия» ....	14
12. Раздел бизнес-плана «Описание продукта (продукции, услуги, изделия)».....	15
13. Раздел бизнес-плана «Анализ рынка, маркетинг и продажи»... ..	15
14. Раздел бизнес-плана «План производства».....	16
15. Раздел бизнес-плана «Организационный план».....	17
16. Раздел бизнес-плана «Окружение и нормативная информация».....	17
17. Раздел бизнес-плана «Финансовый план».....	18
18. раздел бизнес-плана «Риски проекта и страхование».....	19
19. Раздел бизнес-плана «Календарный план реализации проекта».....	20

<b>РАЗДЕЛ II. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ.....</b>	<b>21</b>
<b>Тема 3. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ... 21</b>	
20. Первичные документы экономического содержания, основные элементы стратегического планирования.....	21
21. Понятие и классификация стратегий.....	21
22. Цели организации (предприятия).....	23
23. Цели и стратегия реализации проектов.....	24
24. Инвестиционный план (проект). Бюджет инвестиционных затрат.....	25
25. Диаграмма GANTT.....	26
<b>Тема 4. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.....</b>	<b>28</b>
26. Первичные документы финансового плана.....	28
27. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового плана.....	28
28. План движения денежных средств.....	29
29. План прибылей и убытков.....	32
30. План распределения прибыли.....	33
31. Балансовый план.....	33
32. Требования к основным документам финансового плана.....	34
33. Международные стандарты финансовой отчетности (IAS и GAAP).....	35
34. Технология финансового планирования (разработки финансового плана).....	35
35. Стратегия финансирования проекта. Виды стратегий финансирования.....	36
36. Информационное обеспечение и методика расчетов плановых показателей и определения денежных потоков ....	37
<b>РАЗДЕЛ III. ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ. . . . .</b>	<b>38</b>
<b>Тема 5. МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.....</b>	<b>38</b>
37. Основные технологические процессы бизнес-планирования.....	38
38. Техническое задание и календарный план (график работ) на разработку бизнес-плана.....	38
39. Виды моделей, применяемых при бизнес-планировании. . .	40
40. Особенности разработки моделей бизнес-процессов (материальных, информационных и финансовых потоков)...	41
41. Информационные технологии для аналитических исследований, прогнозирования, моделирования бизнес-процессов и разработки бизнес-планов.....	42
42. Назначение программ серии Expert (Audit Expert, Sales Expert, Marketing Expert, Forecast Expert).....	42
43. Назначение аналитической системы Project Expert.....	44
<b>Тема 6. ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТА В СИСТЕМЕ PROJECT EXPERT. . . .</b>	<b>45</b>
44. Основные этапы разработки финансовой модели (бюджетов) бизнес-плана.....	45

45.	Подготовка необходимой исходной информации для разработки финансовой модели.....	46
46.	План продаж и план производства в системе Project Expert.....	48
47.	План затрат в системе Project Expert.....	50
48.	Определение стратегии финансирования. План финансирования проекта в системе Project Expert.....	50
49.	Влияние условий оплаты, инфляции и налогообложения на результаты расчетов.....	52
50.	Сценарный анализ.....	53
51.	Имитационное моделирование.....	54
<b>Тема 7.</b>	<b>АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ И ОЦЕНКА РИСКОВ ПРОЕКТОВ....</b>	<b>55</b>
52.	Оценка и анализ инвестиционных проектов. Показатели эффективности инвестиций.....	55
53.	Расчет и анализ основных показателей эффективности инвестиционных затрат с учетом ставки дисконтирования... ..	56
54.	Период окупаемости.....	56
55.	Дисконтированный период окупаемости.....	56
56.	Средняя норма рентабельности.....	57
57.	Чистый приведенный доход.....	57
58.	Индекс прибыльности.....	58
59.	Внутренняя норма рентабельности.....	58
60.	Модифицированная внутренняя норма рентабельности. . . .	58
61.	Расчет, оценка и анализ финансовых коэффициентов бизнес-плана.....	59
62.	Показатели ликвидности.....	61
63.	Показатели деловой активности.....	62
64.	Показатели структуры капитала.....	65
65.	Показатели рентабельности.....	66
66.	Инвестиционные показатели.....	69
67.	Расчет и определение факторов риска.....	70
68.	Факторный анализ.....	70
69.	Экспертный метод.....	70
70.	Анализ чувствительности.....	72
71.	Метод Монте-Карло.....	73
72.	Анализ безубыточности проекта.....	74
73.	Статистический и сценарный анализ. Моделирование условий, расчет и интерпретация результатов статистического и сценарного анализа в системе Project Expert.....	76
74.	Принятие решений о необходимости инвестирования проектов (бизнес-планов) по показателям эффективности.....	77
75.	Принятие решений по результатам анализа с целью оптимизации доходов, затрат и рационального использования денежных средств.....	77
<b>Тема 8.</b>	<b>БИЗНЕС-ПЛАН, ПРЕЗЕНТАЦИЯ И ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ.....</b>	<b>78</b>
76.	Бизнес-план, презентация и инвестиционное предложение.....	78