

Распопов В. М., Распопов В. В.

Превентивное антикризисное управление : учеб. пособие /
В. М. Распопов, В. В. Распопов. — М. : Магистр : ИНФРА-М,
2016. - 432 с.

Оглавление

Предисловие.	9
----------------------	---

ГЛАВА

1

Методологические и теоретические основания антикризисного управления.	11
1.1. Особенности и принципы антикризисного управления	11
1.2. Причины кризисных ситуаций в организации.	17
1.3. Методологические подходы антикризисного управления.	25
1.4. Технологии антикризисного управления.	30
Антикризисное управление в условиях регулярного менеджмента.	33
Превентивное антикризисное управление с учетом особенностей эволюционного развития организации.	35
Технология управление рисками.	36
Обеспечение непрерывности бизнеса.	38
Антикризисное управление при проведении процедур банкротства.	45
Технологии финансового оздоровления организации.	47
<i>Вопросы для самоконтроля.</i>	<i>56</i>
Деловая ситуация.	57

ГЛАВА

2

Теоретические и методические основы управления изменениями.	61
2.1. Виды изменений и их причины.	61
2.2. Политика изменений.	67
2.3. Модели управления изменениями.	74
2.4. Принятие решений при управлении антикризисными изменениями.	81
2.5. Причины сопротивления изменениям и методы их устранения.	93
Тесты.	108

ГЛАВА

3

Управление антикризисными изменениями с учетом особенностей эволюционного развития организации.	110
3.1. Жизненный цикл организации: основные понятия и актуальность в контексте превентивного антикризисного управления.	110
3.2. Модель развития организации А. И. Пригожина.	118
3.3. Модель И. Эдайзеса.	120
3.4. Модели организационного развития и кризисов роста Л. Данко и Л. Грейнера.	125
3.5. Модель Государственного университета управления.	131
3.6. Классическая модель стратегического анализа и планирования (модель ADL/LC) и модель Хофера—Шенделя	134
3.7. Основные критерии оценки состояния жизненного цикла организации и особенности управления антикризисными изменениями на его этапах.	142
3.8. Учет факторов внешней среды и тенденций развития современного менеджмента в превентивном управлении организацией.	149
<i>Вопросы для самоконтроля.</i>	<i>181</i>
<i>Тесты.</i>	<i>181</i>
<i>Деловые ситуации.</i>	<i>182</i>

ГЛАВА

4

Превентивный антикризисный менеджмент персонала с учетом особенностей эволюционного развития организации.	191
4.1. Учет в антикризисном управлении свойств психики подчиненных.	191
4.2. Модель мотивации и ее элементы.	196
4.3. Технологии мотивации, основанные на теориях научения	202
4.4. Технологии мотивации, основанные на теориях психоанализа.	203
4.5. Технологии мотивации, основанные на содержательных теориях.	205
4.6. Технологии, основанные на процессуальных теориях мотивации.	208
4.7. Лидерство, власть и стили руководства в превентивном антикризисном управлении.	219

<i>допросы для самоконтроля.</i>	234
<i>Тесты.</i>	234
<i>Практическое задание «Как создать идеальную команду?».</i>	236
<i>деловые ситуации.</i>	238

ГЛАВА

5

Особенности организационного проектирования в превентивном антикризисном управлении	246
5.1. Технологии организационного проектирования.	246
5.2. Коммуникации в управлении антикризисными изменениями.	255
5.3. Типы организационных структур и особенности превентивного управления ими в жизненном цикле организации.	272
5.4. Проектирование организационных структур управления.	290
<i>Тесты.</i>	305

ГЛАВА

6

Диагностика и прогнозирование в превентивном антикризисном управлении	307
6.1. Диагностика и прогнозирование: содержание, структура и методы	307
6.2. Экспресс-анализ показателей финансового состояния предприятия по данным бухгалтерской отчетности.	326
6.3. Комплексная диагностика состояния производственно-хозяйственной деятельности предприятия.	339
6.4. Диагностика маркетинговой деятельности предприятия.	360
<i>Вопросы для самоконтроля.</i>	369

ГЛАВА

7

Технологии стратегического превентивного антикризисного управления.	370
7.1. Особенности разработки и реализации антикризисных стратегий организации.	370
7.2. Модели выбора стратегий развития организации: модель ADL/LG.	375
7.3. Модель Хофера—Шенделя.	388
7.4. Модель добавленной экономической стоимости EVA	398

7.5. Классическая модель стратегического анализа и планирования Shell/DPM	403
7.6. Комплексная социально-экономическая стратегия развития организации.	411
<i>Задания для самостоятельной работы.</i>	426
Рекомендуемая литература.	429