

**Левкин, Г. Г.**

Контроллинг логистических систем: учеб. пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Курникова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 145 с. — Серия: Университеты России.

# Оглавление

<b>Предисловие.....</b>	<b>6</b>
<b>Введение.....</b>	<b>7</b>
<b>Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ.....</b>	<b>9</b>
<b>Тема 1. Основы логистического менеджмента.....</b>	<b>9</b>
1.1. Понятие логистического менеджмента на предприятии.....	9
1.2. Традиционный и логистический подходы к управлению материальными потоками в организации.....	10
1.3. Логистическая служба в организационной структуре предприятия.....	11
<b>Тема 2. Межфункциональные конфликты в логистических системах .....</b>	<b>16</b>
2.1. Логистическая координация.....	16
2.2. Основные проблемы межфункционального взаимодействия на предприятии.....	17
<b>Тема 3. Логистические стратегии.....</b>	<b>22</b>
3.1. Виды логистических стратегий.....	22
3.2. Особенности планирования логистических процессов на предприятии. ....	24
<b>Глава 2. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЛИНГ.....</b>	<b>30</b>
<b>Тема 4. Методы анализа и оптимизации в логистических исследованиях.....</b>	<b>30</b>
4.1. Методы логистики .....	30
4.2. Моделирование процессов в логистической системе.....	31
<b>Тема 5. Анализ и контроллинг в логистических системах.....</b>	<b>36</b>
5.1. Анализ и проектирование логистических систем.....	36
5.2. Этапы анализа логистической системы.....	37
5.3. Контроллинг в логистических системах.....	39
<b>Тема 6. Технология проведения логистического аудита.....</b>	<b>43</b>
6.1. Понятие логистического аудита.....	43
6.2. Порядок проведения логистического аудита.....	44
6.3. Современный подход к проведению логистического аудита и консалтинга.....	46
<b>Тема 7. Логистический аутсорсинг. ....</b>	<b>50</b>
7.1. Сущность аутсорсинга.....	50
7.2. Преимущества и недостатки логистического аутсорсинга.....	52
7.3. Инсорсинг и аутсорсинг.....	54
<b>Тема 8. Логистические затраты и издержки.....</b>	<b>57</b>
8.1. Понятие логистических затрат и издержек.....	57
8.2. Классификация логистических затрат.....	59
8.3. Концепция общих затрат в логистике и организация учета затрат отечественных предприятий.....	60

<b>Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ И В ЦЕПИ ПОСТАВОК.....</b>	<b>64</b>
<b>Тема 9. Управление рисками в логистических системах.....</b>	<b>64</b>
9.1. Особенности проявления риска в хозяйственной деятельности.....	64
9.2. Логистический риск в концепции логистики.....	65
9.3. Управление логистическими рисками на предприятии.....	66
<b>Тема 10. Классификация логистических рисков.....</b>	<b>70</b>
10.1. Основные положения классификации логистических рисков.....	70
10.2. Классификация логистических рисков на предприятии.....	72
10.3. Классификация рисков при управлении цепями поставок.....	73
<b>Тема 11. Методы анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков.....</b>	<b>75</b>
11.1. Методы анализа логистических рисков.....	75
11.2. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков.....	77
11.3. Морфологический метод анализа рисков.....	78
<b>Тема 12. Использование ABC-классификации при управлении логистическими рисками.....</b>	<b>81</b>
12.1. Классический порядок ABC-классификации.....	81
12.2. Современный подход к ABC-классификации.....	83
<b>Тема 13. Использование XYZ-классификации при управлении логистическими рисками.....</b>	<b>88</b>
13.1. Механизм XYZ-классификации.....	89
13.2. Общие рекомендации по работе с группами «X», «Y» и «Z».....	90
13.3. Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации.....	91
13.4. Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами.....	92
<b>Тема 14. Идентификация логистических рисков на предприятии.....</b>	<b>96</b>
14.1. Формирование модели логистических рисков.....	96
14.2. Риски при выполнении логистических функций на предприятии.....	98
14.3. Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия.....	99
<b>Тема 15. Управление рисками в цепях поставок.....</b>	<b>102</b>
15.1. Подходы к управлению рисками в цепях поставок.....	102
15.2. Цели и задачи управления рисками в цепях поставок.....	104
15.3. Стратегическое планирование при управлении рисками в цепях поставок.....	105
<b>Глава 4. ПРАКТИКУМ.....</b>	<b>109</b>
<b>Тема 16. Методы прогнозирования при логистическом планировании ...</b>	<b>109</b>
<b>Тема 17. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии.....</b>	<b>117</b>

<b>Тема 18. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях. . . .</b>	<b>120</b>
18.1. Теоретические пояснения к теме.....	120
18.2. Пример решения задачи выбора методом анализа иерархий.....	124
18.3. Задание для самостоятельного решения.....	129
<b>Тема 19. Методика ABC-XYZ-классификации. ....</b>	<b>131</b>
19.1. ABC-классификация.....	131
19.2. XYZ-классификация.....	134
19.3. Матрица ABC-XYZ.....	135
19.4. Современный подход к ABC-классификации.....	136
<b>Тема 20. Методика расчета индекса сезонности.....</b>	<b>137</b>
<b>Заключение.....</b>	<b>142</b>
<b>Рекомендуемая литература.....</b>	<b>143</b>
<b>Новые издания по дисциплине «Контроллинг логистических систем» и смежным дисциплинам.....</b>	<b>144</b>