

Левкин, Г. Г.

Контроллинг логистических систем: учеб. пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Курникова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 145 с. — Серия: Университеты России.

Оглавление

Предисловие.....	6
Введение.....	7
Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ.....	9
Тема 1. Основы логистического менеджмента.....	9
1.1. Понятие логистического менеджмента на предприятии.....	9
1.2. Традиционный и логистический подходы к управлению материальными потоками в организации.....	10
1.3. Логистическая служба в организационной структуре предприятия.....	11
Тема 2. Межфункциональные конфликты в логистических системах	16
2.1. Логистическая координация.....	16
2.2. Основные проблемы межфункционального взаимодействия на предприятии.....	17
Тема 3. Логистические стратегии.....	22
3.1. Виды логистических стратегий.....	22
3.2. Особенности планирования логистических процессов на предприятии.	24
Глава 2. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЛИНГ.....	30
Тема 4. Методы анализа и оптимизации в логистических исследованиях.....	30
4.1. Методы логистики	30
4.2. Моделирование процессов в логистической системе.....	31
Тема 5. Анализ и контроллинг в логистических системах.....	36
5.1. Анализ и проектирование логистических систем.....	36
5.2. Этапы анализа логистической системы.....	37
5.3. Контроллинг в логистических системах.....	39
Тема 6. Технология проведения логистического аудита.....	43
6.1. Понятие логистического аудита.....	43
6.2. Порядок проведения логистического аудита.....	44
6.3. Современный подход к проведению логистического аудита и консалтинга.....	46
Тема 7. Логистический аутсорсинг.	50
7.1. Сущность аутсорсинга.....	50
7.2. Преимущества и недостатки логистического аутсорсинга.....	52
7.3. Инсорсинг и аутсорсинг.....	54
Тема 8. Логистические затраты и издержки.....	57
8.1. Понятие логистических затрат и издержек.....	57
8.2. Классификация логистических затрат.....	59
8.3. Концепция общих затрат в логистике и организация учета затрат отечественных предприятий.....	60

Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ И В ЦЕПИ ПОСТАВОК.....	64
Тема 9. Управление рисками в логистических системах.....	64
9.1. Особенности проявления риска в хозяйственной деятельности.....	64
9.2. Логистический риск в концепции логистики.....	65
9.3. Управление логистическими рисками на предприятии.....	66
Тема 10. Классификация логистических рисков.....	70
10.1. Основные положения классификации логистических рисков.....	70
10.2. Классификация логистических рисков на предприятии.....	72
10.3. Классификация рисков при управлении цепями поставок.....	73
Тема 11. Методы анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков.....	75
11.1. Методы анализа логистических рисков.....	75
11.2. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков.....	77
11.3. Морфологический метод анализа рисков.....	78
Тема 12. Использование ABC-классификации при управлении логистическими рисками.....	81
12.1. Классический порядок ABC-классификации.....	81
12.2. Современный подход к ABC-классификации.....	83
Тема 13. Использование XYZ-классификации при управлении логистическими рисками.....	88
13.1. Механизм XYZ-классификации.....	89
13.2. Общие рекомендации по работе с группами «X», «Y» и «Z».....	90
13.3. Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации.....	91
13.4. Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами.....	92
Тема 14. Идентификация логистических рисков на предприятии.....	96
14.1. Формирование модели логистических рисков.....	96
14.2. Риски при выполнении логистических функций на предприятии.....	98
14.3. Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия.....	99
Тема 15. Управление рисками в цепях поставок.....	102
15.1. Подходы к управлению рисками в цепях поставок.....	102
15.2. Цели и задачи управления рисками в цепях поставок.....	104
15.3. Стратегическое планирование при управлении рисками в цепях поставок.....	105
Глава 4. ПРАКТИКУМ.....	109
Тема 16. Методы прогнозирования при логистическом планировании ...	109
Тема 17. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии.....	117

Тема 18. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях. . . .	120
18.1. Теоретические пояснения к теме.....	120
18.2. Пример решения задачи выбора методом анализа иерархий.....	124
18.3. Задание для самостоятельного решения.....	129
Тема 19. Методика ABC-XYZ-классификации.	131
19.1. ABC-классификация.....	131
19.2. XYZ-классификация.....	134
19.3. Матрица ABC-XYZ.....	135
19.4. Современный подход к ABC-классификации.....	136
Тема 20. Методика расчета индекса сезонности.....	137
Заключение.....	142
Рекомендуемая литература.....	143
Новые издания по дисциплине «Контроллинг логистических систем» и смежным дисциплинам.....	144