

Брюханова Н.В.

Планирование, оценка эффективности и результативности управления организациями электроэнергетики: теория и методология / под общей ред. д-ра экон. наук, профессора Н.В. Фадейкиной. — Новосибирск: САФБД, 2013. -360 с.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ (КАК СУБЪЕКТОВ ЕСТЕСТВЕННОЙ МОНОПОЛИИ) И ИНДИКАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	11
1.1. Понятие, сущность и основные подходы к идентификации и классификации естественных монополий в электроэнергетике.....	11
1.2. Трансформация базовых экономических институтов в электроэнергетике в контексте теории институциональных матриц для оценки прямых и обратных связей государственной энергетической политики и достижения устойчивого успеха организаций отрасли.....	33
1.3. Развитие методологии индикативного планирования и научно-практического инструментария для повышения результативности менеджмента организаций электроэнергетики и достижения целевых параметров государственной энергетической политики.....	54
Глава 2. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В МЕНЕДЖМЕНТЕ И ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ.....	70
2.1. Концепция, типология, принципы и критерии построения системы ключевых показателей для организаций электроэнергетики.....	70
2.2. Использование ключевых показателей в экономическом анализе и менеджменте организаций электроэнергетики.....	86

Глава 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ НА ОСНОВЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.....	109
3.1. Регламентация и стандартизация процесса управления и оценки эффективности деятельности организаций электроэнергетики.....	109
3.2. Модернизация инструментария оценки результативности управления и эффективности деятельности организаций электроэнергетики в целях повышения качества внешнего и внутреннего аудита и достижения устойчивого успеха.....	118
3.3. Методика индикативного планирования и оценки результативности менеджмента на основе применения моделей делового совершенства и результативного менеджмента.....	131
Глава 4. ФОРМИРОВАНИЕ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ НА ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОДХОДОВ К РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ ОБ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	148
4.1. Отечественные и международные стандарты (правила) раскрытия информации и обоснование необходимости их совершенствования в целях достижения устойчивого успеха организациями электроэнергетики.....	148
4.2. Анализ лучших практик и принципы построения системы учетно-аналитического обеспечения корпоративной отчетности в системе планирования и оценки деятельности организаций электроэнергетики.....	169
4.3. Методический подход к разработке стандарта оценочно-аналитических процедур на основе ключевых показателей.....	183

Глава 5. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ.....	196
5.1. Оценка результативности институциональных преобразований в электроэнергетике на основе динамического и ситуационного анализа	196
5.2. Применение национального стандарта менеджмента для достижения устойчивого успеха при планировании и оценке результативности управления энергосбытовыми организациями.....	217
5.3. Реализации модели результативного менеджмента при оценке качества управления сетевыми компаниями	241
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	261
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	289
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Генезис теории естественной монополии.....	317
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Анализ понятий, используемых в теории и законодательстве разных стран для определения естественно-монопольных отраслей.....	325
ПРИЛОЖЕНИЕ В. Хроника развития процессов дерегулирования электроэнергетики в мире.....	328
ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Трансформация структуры электроэнергетики России в процессе реформирования.....	329
ПРИЛОЖЕНИЕ Д. Сведения и показатели, определенные государственной энергетической политикой, отраслевыми стандартами и нормативно-правовыми актами в части раскрытия информации энергетическими компаниями.....	332
ПРИЛОЖЕНИЕ Е. Основные задачи государственной энергетической политики на различных этапах ее формирования (1995-2009 гг.).....	336

ПРИЛОЖЕНИЕ Ж. Методика расчета ключевых показателей эффективности на основе данных финансовой отчетности организации.....	344
ПРИЛОЖЕНИЕ И. Анализ структуры и динамики нефинансовых отчетов российских организаций по отраслям.....	346
ПРИЛОЖЕНИЕ К. Оценочный лист по группе критериев «Результат».....	348
ПРИЛОЖЕНИЕ Л. Оценочные листы результативности менеджмента ОАО «МРСК Сибири» по критериям «Возможности» модели результативного менеджмента.....	350