

Бабич, Татьяна Николаевна.

Планирование на предприятии: учебник / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. - Москва: КНОРУС, 2018. - 344 с. - (Бакалавриат).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	7
Глава 1. Планирование как основная функция менеджмента	10
1.1. Эволюция планирования в России.....	10
1.2. Особенности планирования в условиях рынка.....	18
1.3. Предмет и объект планирования.....	25
1.4. Взаимосвязь прогнозирования и планирования.....	28
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	32
Глава 2. Система планов на предприятии, их взаимосвязь	33
2.1. Формы и виды планирования.....	33
2.2. Система планов предприятия.....	37
2.3. Законы и принципы планирования.....	41
2.4. Функции и структура плановых служб на предприятии.....	44
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	48
Глава 3. Методология планирования на предприятии	49
3.1. Организация планирования на предприятии.....	49
3.2. Инструментарий планирования на предприятии.....	53
3.3. Плановые показатели и инструменты стандартизации плановой деятельности.....	57
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	62
Глава 4. Нормы и нормативы в планировании	63
4.1. Сущность, классификация и характеристика плановых нормативов и норм.....	63
4.2. Материальные нормативы: виды и роль их в планировании.....	67
4.3. Трудовые нормы и нормативы в планировании.....	72
4.4. Методы разработки плановых нормативов и норм.....	79
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	84

Глава 5. Стратегическое планирование на предприятии	85
5.1. Сущность стратегического планирования	85
5.2. Виды и уровни разработки стратегий	89
5.3. Исследование внешней и внутренней среды при формировании стратегии предприятия	93
5.4. Технология и структура стратегического планирования	115
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	117
Глава 6. Тактическое и оперативно-производственное планирование	119
6.1. Особенности разработки тактического плана на предприятии	119
6.2. Сущность и видюперативно-производственного планирования	120
6.3. Методы и системы оперативно-производственного планирования	126
6.4. Оперативно-календарное планирование и диспетчирование	145
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	164
Глава 7. Сетевое планирование	166
7.1. Сущность, виды и основные элементы сетевого планирования	166
7.2. Особенности построения сетевых графиков	169
7.3. Расчет параметров сетевого графика	172
7.4. Оптимизация сетевых моделей	176
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	178
Глава 8. Разработка производственной программы предприятия	179
8.1. Сущность, значение и состав производственной программы	179
8.2. Основные показатели производственной программы предприятия	182
8.3. Процесс разработки производственной программы	186
8.4. Планирование незавершенного производства на предприятии	192
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	201

Глава 9. Планирование производственной мощности предприятия.....	202
9.1. Сущность производственной мощности и классификации факторов, ее определяющих	202
9.2. Показатели определения уровня интенсивности использования производственных мощностей.....	206
9.3. Определение плановой величины производственной мощности.....	210
9.4. Организация интенсивного использования производственной мощности.....	212
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	<i>214</i>
Глава 10. Планирование материально-технического обеспечения деятельности предприятия.....	216
10.1. Сущность материально-технического снабжения и его организация.....	216
10.2. Процесс планирования закупок материальных ресурсов.....	219
10.3. Методы планирования потребности в материальных ресурсах.....	224
10.4. Прогнозирование и планирование запасов.....	231
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	<i>241</i>
Глава 11. Планирование сбытовой деятельности предприятия.....	242
11.1. Особенности сбытовой деятельности предприятия.....	242
11.2. Формирование плана реализации продукции.....	251
11.3. Планирование ассортимента.....	255
11.4. Прогнозирование сбыта готовой продукции предприятия.....	259
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	<i>264</i>
Глава 12. Планирование научно-технического и социального развития предприятия.....	265
12.1. Разработка плана научно-технического развития.....	265
12.2. Планирование социального развития предприятия.....	267
12.3. Планирование потребности в персонале предприятия.....	269
12.4. Планирование производительности труда.....	274
12.5. Планирование фонда оплаты труда персонала.....	280
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	<i>288</i>

Глава 13. Планирование себестоимости продукции и цен	289
13.1. Классификация затрат предприятия	289
13.2. Планирование себестоимости продукции	292
13.3. Составление сметы затрат на производство	296
13.4. Ценообразование на предприятии	299
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	305
Глава 14. Финансовое планирование	306
14.1. Сущность и концепции финансового планирования.....	306
14.2. Методы финансового планирования и прогнозирования.....	308
14.3. Бюджетное планирование	314
14.4. Планирование и распределение прибыли предприятия.....	317
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	326
Глава 15. Бизнес-планирование	327
15.1. Сущность, цели, задачи и виды бизнес-планов	327
15.2. Структура бизнес-плана и характеристика его разделов.....	330
15.3. Этапы разработки бизнес-плана	334
15.4. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования	336
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	341
Список литературы	342