

**Управление проектами: Учебник. — СПб.: Издательство «Лань»,
2018. — 400 с.: ил. — (Учебники для вузов. Специальная литература).**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	7
Глава 1. Основы управления проектами	13
1.1. Основные характеристики проекта	13
1.2. Управление проектами	17
1.3. Классификация проектов	19
1.4. Проблемы управления проектами в России	22
Контрольные вопросы и задания	24
Тестовые задания	25
Список использованных источников	29
Глава 2. Жизненный цикл проекта	31
2.1. Понятие жизненного цикла проекта	31
2.2. Фазы жизненного цикла проекта	34
2.3. Моделирование жизненного цикла проекта	43
Контрольные вопросы и задания	51
Тестовые задания	52
Список использованных источников	57
Глава 3. Прединвестиционное проектирование	59
3.1. Содержательная характеристика прединвестиционной подготовки проекта	59
3.2. Состав работ в разрезе основных этапов прединвестиционной подготовки проекта	60
3.3. Основы технико-экономического обоснования проектов	65
3.4. Назначение и состав разделов бизнес-плана проекта	70
Контрольные вопросы и задания	76
Тестовые задания	77
Список использованных источников	79
Глава 4. Разработка концепции проекта	81
4.1. Формирование концепции проекта	81
4.2. Этапы разработки концепции проекта	86
Контрольные вопросы и задания	91
Тестовые задания	93
Список использованных источников	94
Глава 5. Проектное финансирование	96
5.1. Понятие, сущность и роль проектного финансирования	96
5.2. Участники проектного финансирования и их функции	105
5.3. Развитие проектного финансирования и его особенности	109

5.4. Законодательная база проектного финансирования	115
Контрольные вопросы и задания	123
Тестовые задания	123
Список использованных источников	129
Глава 6. Планирование проекта	132
6.1. Место планирования в системе управления проектом	132
6.2. Этапы и процессы планирования проекта	136
6.3. Уровни планирования и виды планов	141
6.4. Структура разбиения работ при проектировании	144
6.5. Сетевое и календарное планирование проекта	145
Контрольные вопросы и задания	150
Тестовые задания	152
Список использованных источников	156
Глава 7. Управление материальными ресурсами проекта	158
7.1. Процессы управления материальными ресурсами проекта	158
7.2. Управление закупками ресурсов	163
7.3. Управление снабжением ресурсами	181
Контрольные вопросы и задания	199
Тестовые задания	201
Список использованных источников	207
Глава 8. Управление рисками проекта	208
8.1. Сущность неопределенности и риска в управлении проектами	208
8.2. Классификация рисков	209
8.3. Виды и методы анализа рисков	215
8.4. Методы снижения риска проекта	221
Контрольные вопросы и задания	225
Тестовые задания	227
Список использованных источников	230
Глава 9. Документация проекта	232
9.1. Управление документацией проекта	232
9.2. Виды документов проекта, их содержание	234
Контрольные вопросы и задания	244
Тестовые задания	245
Список использованных источников	247
Глава 10. Организационные структуры управления проектами	248
10.1. Общие принципы построения организационной структуры	248
10.2. Организационные структуры управления проектом	249

10.3. Основы структуризации проекта	253
Контрольные вопросы и задания	259
Тестовые задания	260
Список использованных источников	264
Глава 11. Управление командой проекта	265
11.1. Понятие команды проекта	265
11.2. Структура системы управления командой проекта	266
11.3. Роль менеджера проекта	269
Контрольные вопросы и задания	272
Тестовые задания	272
Список использованных источников	274
Глава 12. Управление коммуникациями проекта	275
12.1. Коммуникации проекта	275
12.2. Управления коммуникациями проекта	283
Контрольные вопросы и задания	290
Тестовые задания	291
Список использованных источников	296
Глава 13. Менеджмент качества проекта	298
13.1. Современная концепция управления качеством проекта	298
13.2. Стандартизированные системы менеджмента качества	301
13.3. Сущность управления качеством проекта	309
13.4. Вопросы организации контроля качества проекта	312
13.5. Обеспечение функционирования и совершенствования системы менеджмента качества	315
Контрольные вопросы и задания	317
Тестовые задания	319
Список использованных источников	322
Глава 14. Управление стоимостью проекта	324
14.1. Процесс управления стоимостью проекта	324
14.2. Методы планирования стоимости проекта	328
Контрольные вопросы и задания	332
Тестовые задания	332
Список использованных источников	335
Глава 15. Контроль и регулирование проектов	336
15.1. Контроль исполнения проекта. Виды и методы контроля	336
15.2. Мониторинг проекта	342
15.3. Контроль исполнения календарных планов и бюджетов подразделений	343
15.4. Контроль выполнения плана и условий финансирования	347
15.5. Контроль качества проекта	349

Контрольные вопросы и задания	351
Тестовые задания	352
Список использованных источников	356
Глава 16. Маркетинг проекта	358
16.1. Современная концепция маркетинга в управлении проектами	358
16.2. Основные элементы маркетинга проекта	359
Контрольные вопросы и задания	366
Тестовые задания	368
Список использованных источников	370
Глава 17. Оценка эффективности инвестиционных проектов	371
17.1. Основные принципы и общая схема оценки эффективности инвестиционного проекта	371
17.2. Определение показателей эффективности инвестиционного проекта	380
Контрольные вопросы и задания	386
Тестовые задания	389
Список использованных источников	392
Заключение	393