

Асаул, А. Н.

Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 263 с. — (Серия : Университеты России).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел I. Управление затратами коммерческой организации.....	5
Глава 1. Сущность затрат, их классификация и группировка.....	7
1.1. Понятие «затраты» и используемые термины.....	7
1.2. Классификация и группировка затрат на производство продукции.....	10
1.3. Себестоимость продукции.....	19
1.4. Структура себестоимости.....	23
Глава 2. Сущность управления затратами.....	29
2.1. Цели, задачи и функции управления затратами.....	29
2.2. Методы управления затратами, применяемые в международной практике...	33
2.3. Отечественные методы управления затратами. Использование информационных систем.....	40
2.4. Управление по отклонениям и отчетность ответственных лиц.....	50
Глава 3. Прогнозирование и планирование затрат.....	63
3.1. Планирование затрат в системе внутрифирменного планирования.....	63
3.2. Сметное планирование затрат.....	74
3.3. Планирование затрат на стадиях жизненного цикла продукции.....	79
3.4. Решение проблем коммерческой организации с помощью планирования затрат.....	85
Глава 4. Планирование затрат в коммерческой организации.....	89
4.1. Организация процесса планирования затрат.....	89
4.2. Оптимизация затрат в условиях неопределенности и риска.....	96
4.3. Контроль завершающий процесс планирования затрат. Анализ затрат....	107
4.4. Анализ планирования затрат в конкретной организации.....	114
Задания.....	123
Упражнения (тесты).....	125
Контрольные вопросы для самопроверки.....	130
Рекомендуемая литература.....	131
Раздел II. Контроллинг в системе управления организацией.....	133
Глава 5. Концепция контроллинга.....	135
5.1. Контроллинг и самоконтроллинг в организации.....	135
5.2. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.....	142
5.3. Бюджетное управление в коммерческой организации.....	148
5.4. Управленческий учет в системе управления затратами.....	157

Глава 6. Управленческий учет как основа контроллинга.....	163
6.1. Построение управленческого учета по центрам ответственности.....	161
6.2. Взаимосвязь мест возникновения затрат и центров ответственности.....	168
6.3. Управление затратами на основе норм.....	174
6.4. Искусственные центры прибыли.....	178
Глава 7. Построение системы управления затратами.....	184
7.1. Организация бюджетного управления в строительной организации.....	184
7.2. Алгоритм построения системы управления затратами по центрам ответственности.....	192
7.3. Организация контроля и анализа затрат в центрах ответственности.....	198
7.4. Практика формирования плановых цен (на примере управления механизации).....	203
Глава 8. Управленческая отчетность коммерческой организации.....	220
8.1. Управленческая отчетность и ее значение для коммерческой организации.....	220
8.2. Методические основы формирования управленческой отчетности.....	230
8.3. Виды отчетов, используемых в управленческой практике.....	234
8.3.1. Отчет о закупках.....	235
8.3.2. Отчет о продажах.....	238
8.3.3. Отчет о движении денежных средств.....	242
8.3.4. Отчет о дебиторской и кредиторской задолженности.....	243
8.3.5. Общий отчет организации.....	246
8.4. Порядок применения управленческой отчетности.....	249
Задания.....	255
Упражнения (тесты).....	255
Контрольные вопросы для самопроверки.....	261
Рекомендуемая литература.....	261
Новые издания по дисциплине «Управление затратами и контроллинг» и смежным дисциплинам.....	263