

Кузнецова, Е. В.

Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 177 с. — (Серия : Авторский учебник).

Оглавление

Предисловие.....	7
1. Реализация корпоративной стратегии через процессы управления портфелем проектов.....	11
1.1. Стратегическое управление предприятием.....	11
1.1.1. Стратегическое управление: общие понятия.....	11
1.1.2. Стратегический анализ.....	15
1.1.3. Целеполагание.....	19
1.1.4. Стратегический выбор.....	25
1.1.5. Стратегическая реализация.....	26
<i>Контрольные вопросы к разделу 1.1.....</i>	<i>29</i>
<i>Литература к разделу 1.1.....</i>	<i>29</i>
1.2. Проекты, программы и портфели проектов.....	29
<i>Практический пример к разделу 1.2.....</i>	<i>40</i>
<i>Контрольные вопросы к разделу 1.2.....</i>	<i>42</i>
<i>Литература к разделу 1.2.....</i>	<i>43</i>
1.3. Цель, задачи и основные процессы УПП.....	43
1.3.1. Цель и задачи УПП.....	43
1.3.2. Стандартизация УПП.....	45
1.3.3. Процессы и фазы УПП.....	48
<i>Практический пример к разделу 1.3.....</i>	<i>53</i>
<i>Контрольные вопросы к разделу 1.3.....</i>	<i>54</i>
<i>Литература к разделу 1.3.....</i>	<i>55</i>
1.4. Формирование портфеля проектов.....	55
1.4.1. Система критериев для оценки и приоритизации проектов.....	55
1.4.2. Анализ и балансировка портфеля.....	60
<i>Практический пример к разделу 1.4.....</i>	<i>66</i>
<i>Контрольные вопросы к разделу 1.4.....</i>	<i>69</i>
<i>Литература к разделу 1.4.....</i>	<i>70</i>
2. Особенности управления портфелями ит-проектов.....	71
2.1. Характерные особенности проектов с ИТ-составляющей и экономические выгоды от их реализации.....	71
<i>Практический пример к разделу 2.1.....</i>	<i>81</i>
<i>Контрольные вопросы к разделу 2.1.....</i>	<i>82</i>
<i>Литература к разделу 2.1.....</i>	<i>83</i>
2.2. Применение финансовых критериев для оценки проектов с ИТ-составляющей.....	83

<i>Практические примеры к разделу 2.2</i>	87
<i>Контрольные вопросы к разделу 2.2</i>	88
<i>Литература к разделу 2.2</i>	88
<i>2.3. Риски проектов с ИТ-составляющей</i>	88
<i>Практический пример к разделу 2.3</i>	95
<i>Контрольные вопросы к разделу 2.3</i>	97
<i>Литература к разделу 2.3</i>	98
3. Создание автоматизированной корпоративной системы УПП	99
3.1. Методологическая составляющая корпоративной системы УПП.....	99
<i>Практический пример к разделу 3.1</i>	103
<i>Контрольные вопросы к разделу 3.1</i>	104
<i>Литература к разделу 3.1</i>	104
3.2. Организационная составляющая корпоративной системы УПП.....	104
<i>Практический пример к разделу 3.2</i>	113
<i>Контрольные вопросы к разделу 3.2</i>	114
<i>Литература к разделу 3.2</i>	115
3.3. Технологическая составляющая корпоративной системы УПП.....	115
3.3.1. Функциональные области автоматизации и выбор соответствующей архитектуры решения.....	115
3.3.2. Автоматизированный контроль выполнения портфеля проектов.....	120
<i>Практический пример к разделу 3.3</i>	126
<i>Контрольные вопросы к разделу 3.3</i>	128
<i>Литература к разделу 3.3</i>	128
3.4. Использование возможностей Microsoft Project Server 2013 для формирования портфелей проектов.....	129
3.4.1. Решение Microsoft Enterprise Project Management для управления проектами и портфелями проектов.....	129
3.4.2. Формирование сценариев портфелей проектов с использованием бизнес — факторов.....	130
3.4.3. Использование значений настраиваемых полей для определения приоритетов проектов и анализ повременной потребности в ресурсах.....	141
<i>Контрольные вопросы к разделу 3.4</i>	145
<i>Литература к разделу 3.4</i>	146
Приложение 1. Статистические данные об экономических выгодах от внедрения автоматизированных систем класса ERP	147
Приложение 2. Статистические данные об экономической эффективности внедрения систем WMS	149
Приложение 3. Статистические данные об экономической эффективности внедрения систем ТOPO (EAM)	151
Приложение 4. Практический пример № 1 к разделу 1.4	153
Приложение 5. Практический пример № 2 к разделу 1.4	160

Приложение 6. Формирование портфелей проектов, выполняемых по договорам с внешними заказчиками (к разделу 1.4).....	166
Литература.....	172
Новые издания по дисциплине «Управление проектами».....	177