

Дуракова И.Б.

Актуальные проблемы управления персоналом: работники старших возрастов : учеб. пособие / И.Б. Дуракова, С.М. Талтынов, Е.В. Майер. — М.: ИНФРА-М, 2019. —191 с. — (Высшее образование: Магистратура)

О г л а в л е н и е

Введение	3
----------------	---

РАЗДЕЛ I

НОВАЯ СИСТЕМА КООРДИНАТ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ

Глава 1. Вехи трансформации управления персоналом.....	5
Вопросы для самопроверки	8
Глава 2. Рамочные условия работы с персоналом в организации.....	10
2.1. Первичный контур рамочных условий работы с персоналом	10
2.1.1. Нормы индивидуального и коллективного трудового права	10
2.1.2. Экономика и политические решения	11
2.1.3. Система национального образования	13
2.1.4. Союзы общественных интересов.....	22
Вопросы для самопроверки.....	23
2.2. Вторичный контур рамочных условий работы с персоналом.....	24
2.2.1. Демографические изменения.....	24
2.2.2. Общественные перемены и переоценка ценностей.....	39
2.2.3. Технологические перемены	55
Вопросы для самопроверки.....	56
2.3. Влияние рамочных условий на управление персоналом	57
Вопросы для самопроверки	59

РАЗДЕЛ II

РАБОТНИКИ СТАРШИХ ВОЗРАСТОВ В СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Глава 3. Возрастные сотрудники в XXI веке.....	60
3.1. Старение персонала в условиях трансформации рынка труда.....	60
3.2. Возрастные границы и особенности старения персонала	75
Вопросы для самопроверки.....	89
Глава 4. Научные представления о работниках старших возрастов.	90
4.1. Двухкомпонентная модель как концептуальный подход к работе с персоналом старших возрастов.....	90
4.2. Конкурентные преимущества и недостатки возрастных сотрудников	94
4.2.1. Особенности работников старших возрастов в теории человеческого капитала	94
4.2.2. Специфика формирования производственных навыков, профессиональной уверенности, карьеры в возрастном сегменте	102
Вопросы для самопроверки	109
Глава 5. Теория поколений и проблема формирования новых возрастных стереотипов.....	110
5.1. Стереотипы в представлении сотрудников старших возрастов	110

5.2. Теория поколений Н. Хоува и В. Штрауса: содержание, «за» и «против» в научной дискуссии о ценностях поколений.....	123
<i>Вопросы для самопроверки</i>	129
Глава 6. Изменения в работе с персоналом старших возрастов в организациях.....	130
6.1. Международные и российские правовые документы по содействию занятости пожилых работников.....	130
6.2. Зарубежный опыт найма возрастных сотрудников.....	135
6.2.1. Стратегия найма работников старших возрастов.....	135
6.2.2. Возможность замещения должностей для руководителей старших возрастов.....	136
6.3. Мотивация и удовлетворенность трудом сотрудников старших возрастов.....	138
6.4. Формирование корпоративной культуры, ориентированной на работников старших возрастов.....	147
6.5. Программы удержания возрастных руководителей и специалистов в организации.....	150
<i>Вопросы для самопроверки</i>	157
Задания для научно-исследовательской и практической работы.....	158
Приложения.....	166
Библиографический список.....	176