

Белый, Евгений Михайлович.

Управление проектами (с практикумом) : учебник / Е.М. Белый. —
Москва : КНОРУС, 2019. — 264 с. — (Бакалавриат и специалитет).

Оглавление

Предисловие.	5
РАЗДЕЛ I. КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.	7
Глава 1. Введение в управление проектами.	8
1.1. Эволюция теории и практики управления проектами.	8
1.2. Определение проекта и его основные признаки.	12
1.3. Управление проектами как область менеджмента.	14
1.4. Классификация проектов.	17
1.5. Международные стандарты в области управления проектами.	20
<i>Контрольные вопросы.</i>	22
<i>Практикум.</i>	22
Глава 2. Основы управления проектами.	28
2.1. Цели и ограничения проекта.	28
2.2. Жизненный цикл проекта и его основные фазы.	31
2.3. Окружение проекта.	33
2.4. Заинтересованные стороны и участники проекта.	36
<i>Контрольные вопросы.</i>	39
<i>Практикум.</i>	40
Глава 3. Организация управления проектом.	48
3.1. Руководитель проекта.	48
3.2. Команда проекта.	50
3.3. Организационные структуры проекта.	55
<i>Контрольные вопросы.</i>	61
<i>Практикум.</i>	62
РАЗДЕЛ II. ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ.	69
Глава 4. Инициация проекта	
4.1. Содержание процесса инициации проекта.	70
4.2. Предварительный анализ проектной идеи.	74
4.3. Оценка эффективности проектов.	76
<i>Контрольные вопросы.</i>	83
<i>Практикум.</i>	84
Глава 4. Планирование проекта.	91
5.1. Основные задачи планирования проекта.	91
5.2. Планирование содержания проекта.	92
5.3. Иерархическая структура работ.	93
5.4. Календарное планирование.	97
5.5. Планирование затрат.	104
<i>Контрольные вопросы.</i>	109
<i>Практикум.</i>	109
Глава 5. Исполнение, контроль и завершение проекта.	114
6.1. Организация исполнения проекта.	114
6.2. Мониторинг и контроль проекта.	116

6.3. Управление изменениями	120
6.4. Закрытие проекта	124
<i>Контрольные вопросы.</i>	127
<i>Практикум.</i>	128

**РАЗДЕЛ III. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ 133**

Глава 7. Управление рисками проекта	134
7.1. Понятие неопределенности и риска	134
7.2. Классификация проектных рисков	136
7.3. Процессы управления рисками проекта	139
7.4. Анализ и оценка рисков проекта	143
7.5. Стратегии реагирования на риски проекта	146
<i>Контрольные вопросы.</i>	151
<i>Практикум.</i>	151
Глава 8. Управление качеством проекта	155
8.1. Понятие качества и его применение в проектах	155
8.2. Процессы управления качеством	160
8.3. Планирование качества	162
8.4. Обеспечение качества	164
8.5. Контроль качества проекта	165
<i>Контрольные вопросы.</i>	172
<i>Практикум.</i>	173
Глава 9. Управление закупками проекта	178
9.1. Управление закупками: основные сведения	178
9.2. Планирование закупок	180
9.3. Выбор поставщиков	185
9.4. Администрирование и закрытие контрактов	189
<i>Контрольные вопросы.</i>	190
<i>Практикум.</i>	190
Глава 10. Управление коммуникациями проекта	193
10.1. Основные сведения о коммуникациях проекта	193
10.2. Классификация коммуникаций	196
10.3. Планирование коммуникаций	198
10.4. Методы и каналы распространения информации	202
<i>Контрольные вопросы.</i>	206
<i>Практикум.</i>	206
Глава 11. Финансирование проектов	209
11.1. Источники финансирования проектов	209
11.2. Проектное финансирование	214
<i>Контрольные вопросы.</i>	216
<i>Практикум.</i>	217
Библиографический список	227
Тесты	229
Ответы	262