

Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 276 с. — (Высшее образование). — Текст : непосредственный.

Оглавление

Авторский коллектив.....	6
Предисловие.....	7
Глава 1. Методологические основы разработки управленческих решений.....	11
1.1. Процесс управления и управленческие решения.....	11
1.2. Типология управленческих решений.....	14
1.3. Технология разработки управленческих решений.....	17
1.4. Системное мышление и принятие решений.....	20
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>23</i>
Глава 2. Математические методы и модели в принятии решений.....	24
2.1. Основные понятия экономико-математического моделирования.....	24
2.2. Классификация экономико-математических моделей.....	28
2.3. Математические методы разработки управленческих решений.....	31
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>35</i>
Глава 3. Принятие управленческих решений на основе метода линейного программирования.....	36
3.1. Общая задача линейного программирования.....	36
3.2. Графический метод решения задач линейного программирования.....	40
3.3. Симплекс-метод решения задач линейного программирования.....	45
3.4. Двойственные задачи линейного программирования.....	50
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>55</i>
Глава 4. Принятие решений на основе методов целочисленного программирования.....	57
4.1. Классификация методов целочисленного программирования.....	57
4.2. Постановка задачи целочисленного программирования.....	58
4.3. Метод Гомори.....	59
4.4. Метод ветвей и границ.....	64
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>66</i>
Глава 5. Принятие решений о прикреплении оптовых потребителей к поставщикам.....	67
5.1. Постановка транспортной задачи.....	67
5.2. Метод потенциалов решения транспортной задачи.....	68
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>77</i>

Глава 6. Нелинейное программирование в принятии управленческих решений.....	78
6.1. Постановка задачи нелинейного программирования.....	78
6.2. Метод Лагранжа.....	78
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>85</i>
Глава 7. Методы динамического программирования в ситуациях многоэтапного процесса принятия решений.....	86
7.1. Общая постановка задачи динамического программирования.....	86
7.2. Задача оптимального распределения инвестиций.....	88
7.3. Задача определения оптимального плана обновления оборудования.....	90
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>93</i>
Глава 8. Принятие компромиссных управленческих решений. . . .	94
8.1. Постановка задачи многокритериальной оптимизации.....	94
8.2. Метод интегральных критериев.....	95
8.3. Метод идеальной точки.....	98
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>100</i>
Глава 9. Использование теории игр для принятия решений.....	101
9.1. Матричные игры.....	101
9.2. Графический метод решения матричных игр.....	104
9.3. Приведение матричной игры к задаче линейного программирования.....	107
9.4. Статистические игры. Методы принятия решений в условиях неопределенности.....	110
9.5. Метод дерева решений.....	116
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>119</i>
Глава 10. Использование балансовых методов в принятии решений.....	121
10.1. Виды балансовых моделей.....	121
10.2. Открытая модель Леонтьева.....	123
10.3. Матрица межотраслевых потоков в денежном выражении.....	127
10.4. Замкнутая система Вальраса — Леонтьева.....	129
10.5. Динамическая система Леонтьева.....	130
10.6. Оптимизационные модели межотраслевого баланса (обобщенная модель Леонтьева).....	132
10.7. Отраслевая структура АПК. Балансовые методы в прогнозировании и планировании АПК.....	135
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>137</i>
Глава 11. Принятие управленческих решений на основе марковских процессов.....	138
11.1. Основные понятия марковских процессов.....	138
11.2. Дискретные марковские цепи.....	139
11.3. Непрерывные марковские цепи.....	142
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>145</i>
Глава 12. Методы теории массового обслуживания.....	146
12.1. Понятие массового обслуживания.....	146

12.2. Классификация СМО и их основные характеристики	149
12.3. Принятие управленческих решений по результатам моделирования СМО.....	159
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>164</i>
Глава 13. Сетевое планирование и управление.....	165
13.1. Сетевые модели и методы планирования и управления.....	165
13.2. Построение сетевого графика и критического пути для задач календарного планирования.....	167
13.3. Резервы времени и условия оптимизации календарных планов. . . .	170
<i>Вопросы и задания для самоконтроля.....</i>	<i>172</i>
Глава 14. Примеры обоснования управленческих решений в агропромышленном комплексе.....	174
14.1. Оптимизация ресурсного обеспечения предприятий агропромышленного кластера в системе экономической безопасности.....	174
14.2. Целочисленное программирование при принятии решения о реконструкции оросительных каналов.....	176
14.3. Принятие решения о составе парка сельскохозяйственных машин методом линейного программирования.....	178
14.4. Распределение разнонадежных дождевальных машин по сельскохозяйственным культурам методом целочисленного программирования.....	181
14.5. Разработка графика обновления парка дождевальных машин на основе метода динамического программирования.....	184
14.6. Принятие решения о выборе способа полива и дождевального агрегата методом главных компонент.....	186
14.7. Экономико-математическая модель оптимизации структуры производства молочного завода.....	193
14.8. Оптимизация управления системой обслуживания клиентов банка.....	217
14.9. Обоснование управленческих решений по перевозке фруктовых соков для потребителей Ростовской области.....	228
14.10. Принятие решений по оптимальному использованию складских помещений для хранения сельскохозяйственной продукции.....	234
Задания к графическому методу.....	239
Задачи, приводимые к транспортной модели.....	241
Задания к симплекс-методу.....	252
Задания к методу Лагранжа.....	257
Задания к методу динамического программирования.....	262
Задания к балансовым методам.....	267
Рекомендуемая литература.....	271
Новые издания по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» и смежным дисциплинам.....	274