

**Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием.** В 2 т. Т. 1. Специфика корпоративного управления : учебник/коллектив авторов ; под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой, С.Ю. Попкова. — Москва : КНОРУС, 2019. — 518 с. — (Магистратура и аспирантура).

# Оглавление

## ТОМ 1. СПЕЦИФИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Коллектив авторов. . . . .	12
Введение. . . . .	15
<b>РАЗДЕЛ I. ВВЕДЕНИЕ В КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКЦИОНЕРНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ . . . . .</b>	<b>19</b>
<b>Глава 1. Акционерные общества с государственным участием в российской экономике . . . . .</b>	<b>20</b>
1.1. Трансформация прав собственности и управления акционерными обществами с государственным участием. . . . .	20
1.2. Сфера деятельности и роль акционерных обществ с государственным участием в экономике России . . . . .	30
1.3. Структура уставного капитала акционерных обществ с государственным участием . . . . .	43
1.4. Организационно-правовые основы деятельности акционерных обществ. . . . .	49
1.5. Современные тенденции и подходы к управлению государственным имуществом. . . . .	57
<i>Ключевые термины.</i> . . . . .	63
<i>Ключевые функции Bloomberg.</i> . . . . .	63
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы.</i> . . . . .	65
<i>Литература.</i> . . . . .	66
<b>Глава 2. Корпоративное управление акционерными обществами с государственным участием . . . . .</b>	<b>68</b>
2.1. Корпоративное управление акционерными обществами с государственным участием: понятие, цели и задачи. . . . .	68
2.2. Стандарты корпоративного управления. . . . .	77
2.3. Кодекс корпоративного управления. . . . .	86
2.4. Система органов власти, осуществляющих управление акционерными обществами с государственным участием и их координацию. . . . .	91
2.5. Институты развития. . . . .	96
2.6. Реализация функций собственника государственными органами управления. . . . .	122

2 7. Международная практика корпоративного управления акционерными обществами с государственным участием. . . . .	132
<i>Ключевые термины.</i> . . . . .	148
<i>Ключевые функции Bloomberg.</i> . . . . .	150
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i> . . . . .	151
<i>Литература.</i> . . . . .	154
<b>РАЗДЕЛ II. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> . . . . .	157
<b>Глава 3. Приватизация федеральных государственных унитарных предприятий</b> . . . . .	158
3.1. Понятие, принципы и планирование приватизации ФГУП . . . . .	161
3.2. Способы приватизации ФГУП. . . . .	164
3.3. Порядок приватизации ФГУП. . . . .	165
3.4. Проблематика и сдерживающие приватизацию факторы. . . . .	177
<i>Ключевые термины.</i> . . . . .	179
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы.</i> . . . . .	180
<i>Литература.</i> . . . . .	181
<b>Глава 4. Нормативно-правовое регулирование деятельности акционерных обществ с государственным участием</b> . . . . .	184
4.1. Общее законодательство об акционерных обществах . . . . .	184
4.2. Специализированные нормативно-правовые акты (специальное законодательство), устанавливающие особенности государственного участия в акционерных обществах . . . . .	198
4.3. Полномочия органов исполнительной власти по осуществлению прав акционера от имени Российской Федерации или субъекта Российской Федерации. . . . .	206
4.4. Особенности взаимодействия акционерных обществ с государственным участием в уставном капитале с органами государственной власти в процессе осуществления корпоративного управления. . . . .	214
4.5. Механизм подготовки директив представителям Российской Федерации в советах директоров акционерных обществ . . . . .	221
4.6. Проведение общего собрания акционеров и совета Директоров. . . . .	230
4.6.1. Порядок проведения годового общего собрания акционеров (ГОСА). . . . .	230
4.6.2. Особенности порядка проведения внеочередного общего собрания акционеров (ВОСА). . . . .	246
4.6.3. Порядок созыва и проведения заседания совета директоров (наблюдательного совета). . . . .	251

<i>Ключевые термины.</i>	256
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i>	257
<i>Литература.</i>	259
<b>Глава 5. Особенности правового регулирования трудовых отношений в акционерных обществах с государственным участием.</b>	265
5.1. Правовое обеспечение и порядок назначения исполнительных органов общества и избрания членов совета директоров.	265
5.2. Особенности заключения трудового и гражданско-правового договоров, требования антикоррупционного законодательства	269
5.3. Система материального/нематериального стимулирования менеджмента.	289
<i>Ключевые термины и определения.</i>	293
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i>	294
<i>Литература.</i>	295
<b>Глава 6. Правовое обеспечение деятельности совета директоров</b>	299
6.1. Совет директоров в акционерном обществе с государственным участием: структура и задачи.	299
6.2. Критерии и механизм отбора кандидатов в советы директоров акционерных обществ с государственным участием.	307
6.3. Полномочия председателя совета директоров и членов совета директоров акционерного общества.	315
6.4. Организация работы совета директоров в акционерных обществах	323
6.5. Оценка членов совета директоров в акционерных обществах с государственным участием.	331
6.6. Особенности материального / нематериального стимулирования.	339
<i>Ключевые термины.</i>	346
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i>	347
<i>Литература.</i>	348
<b>Глава 7. Организация работы профессиональных директоров, независимых директоров, профессиональных поверенных и независимых экспертов</b>	350
7.1. Понятие, цели и задачи деятельности профессиональных директоров, независимых директоров, профессиональных поверенных и независимых экспертов.	350
7.2. Нормативно-правовое регулирование деятельности.	358
7.3. Организация отбора и избрания в акционерные общества с государственным участием в уставном капитале	358

<b>7.4. Полномочия, процесс организации работы, вопросы вознаграждения и мотивации.</b>	368
7.4.1. Полномочия членов совета директоров	368
7.4.2. Процесс организации работы профессиональных директоров и независимых экспертов	373
7.4.3. Вопросы вознаграждения и мотивации.	376
7.5. Стандарты качества в области корпоративного управления	378
<i>Ключевые термины.</i>	384
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i>	385
<i>Литература.</i>	386
<b>Глава 8. Организация работы акционерного общества по корпоративному управлению.</b>	387
8.1. Система организации и внутренняя структура корпоративного управления в акционерном обществе с государственным участием	387
8.2. Корпоративный секретарь	403
8.3. Практика привлечения к управлению специализированных управляющих компаний.	416
<i>Ключевые термины.</i>	427
<i>Ключевые функции Bloomberg</i>	428
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i>	430
<i>Литература.</i>	431
<b>Раздел III. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ</b>	433
<b>Глава 9. Акционерный контроль.</b>	434
9.1. Организация и осуществление акционерного контроля.	434
9.2. Система внутреннего контроля и внутреннего аудита.	440
9.3. Самооценка качества корпоративного управления в акционерных обществах с государственным участием	450
9.4. Разработка внутренних положений и программ (система менеджмента качества, система управления рисками, внутренний аудит, программы инновационного развития, инвестиционной и операционной эффективности).	460
9.5. Оценка ключевых показателей эффективности деятельности акционерного общества с государственным участием, а также качества работы менеджмента.	467
<i>Ключевые термины.</i>	474
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания.</i>	475
<i>Литература.</i>	476

<b>Глава 10. Ревизионная комиссия</b> . . . . .	480
10.1. Ревизионная комиссия: понятие, функции, цели и основные задачи . . . . .	480
10.2. Организация работы ревизионной комиссии: порядок работы и структура . . . . .	492
10.3. Требования, предъявляемые к членам ревизионной комиссии . . . .	499
10.4. Организация проверочной деятельности ревизионных комиссий акционерных обществ . . . . .	503
10.5. Порядок формирования положения о вознаграждении членов ревизионной комиссии акционерного общества . . . . .	510
<i>Ключевые термины</i> . . . . .	513
<i>Контрольные и дискуссионные вопросы и задания</i> . . . . .	514
<i>Литература</i> . . . . .	516