

**Фомичев А. Н.**

Риск-менеджмент: Учебник для бакалавров /  
А. Н. Фомичев. — 7-е изд. — М.: Издательско-торговая  
корпорация «Дашков и К°», 2020. — 372 с.

## **Оглавление**

|  |            |
|--|------------|
| <b>Введение.....</b>   | <b>6</b>   |
| <b>Глава 1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента .....</b>      | <b>7</b>   |
| 1.1. Понятие и сущность риска .....  | 7          |
| 1.2. Возможные причины возникновения рисков.....                           | 12         |
| 1.3. Основные подходы к классификации рисков.....                          | 20         |
| 1.4. Риск-менеджмент как отрасль научного управления .....                 | 28         |
| 1.5. Цель и задачи риск-менеджмента .....                                  | 32         |
| 1.6. История возникновения риск-менеджмента .....                          | 33         |
| <b>Глава 2. Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента .....</b>          | <b>38</b>  |
| 2.1. Основные аксиомы риск-менеджмента.....                                | 38         |
| 2.2. Законы управления рисками .....                                       | 40         |
| 2.3. Принципы риск-менеджмента .....                                       | 52         |
| <b>Глава 3. Процессный подход к изучению риск-менеджмента .....</b>        | <b>67</b>  |
| 3.1. Понятие и сущность процессного подхода. Технология<br>управления..... | 67         |
| 3.2. Внешний и внутренний мониторинг рисков.....                           | 70         |
| 3.3. Планирование в системе риск-менеджмента .....                         | 79         |
| 3.4. Организационная функция риск-менеджмента .....                        | 83         |
| 3.5. Мотивирование как функция риск-менеджмента .....                      | 86         |
| 3.6. Регулирование .....   | 90         |
| 3.7. Учет и контроль в системе управления рисками.....                     | 95         |
| 3.8. Оценка эффективности управления рисками .....                         | 109        |
| <b>Глава 4. Методология риск-менеджмента .....</b>                         | <b>116</b> |
| 4.1. Понятие и виды методов управления рисками.....                        | 116        |
| 4.2. Юридические методы управления рисками .....                           | 118        |
| 4.3. Административные методы риск-менеджмента .....                        | 120        |
| 4.4. Сущность экономических методов управления рисками .....               | 132        |

|  |            |
|--|------------|
| 4.5. Понятие и содержание социальных методов управления рисками.....                                 | 137        |
| 4.6. Особенности применения психологических методов управления рисками.....                          | 149        |
| 4.7. Производственные методы риск-менеджмента.....   | 151        |
| 4.8. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск-менеджмента.....              | 158        |
| <b>Глава 5. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента .....</b>                                 | <b>163</b> |
| 5.1. Стратегия управления рисками.....   | 163        |
| 5.2. Основные формы политики риск-менеджмента.....   | 173        |
| 5.3. Тактическое управление рисками.....   | 175        |
| 5.4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.....                        | 180        |
| <b>Глава 6. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими .....</b>                      | <b>199</b> |
| 6.1. Характеристика и структура внешней среды организации —  | 199        |
| 6.2. Политические риски .....  | 225        |
| 6.3. Понятие и сущность экономических рисков .....   | 227        |
| 6.4. Природные риски и их влияние на экономику .....   | 231        |
| 6.5. Национальные риски в современном менеджменте .....  | 242        |
| 6.6. Управление экологическими рисками .....   | 246        |
| 6.7. Особенности управления коммерческими рисками .....  | 255        |
| 6.8. Специфика управления демографическими рисками .....   | 256        |
| 6.9. Финансовые риски .....  | 260        |
| 6.10. Влияние криминогенных рисков на развитие бизнеса .....   | 264        |
| 6.11. Инновационные риски .....  | 273        |
| 6.12. Логистические риски .....  | 274        |
| 6.13. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков...  | 276        |
| <b>Глава 7. Особенности управления внутренними административными рисками.....</b>                    | <b>282</b> |
| 7.1. Внутренняя среда организации как область возникновения внутренних административных рисков ..... | 282        |
| 7.2. Эволюционный подход к изучению и анализу внутриорганизационных факторов .....                   | 292        |
| 7.3. Векторный подход к изучению внутренней среды организаций .....                                  | 302        |

|  |     |
|--|-----|
| 7.4. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков.....                    | 311 |
| 7.5. Управление организационными рисками как решение проблемы разделения власти и двоевластия..... | 313 |
| 7.6. Управление техническими и производственными рисками.....                                      | 319 |
| 7.7. Коммуникативные риски и методы управления ими.....  | 326 |
| 7.8. Особенности управления социальными рисками.....   | 339 |
| 7.9. Психологические риски .....   | 341 |
| 7.10. Специфика возникновения и развития информационных рисков.....                                | 347 |
| Словарь понятий и терминов.....  | 357 |
| Литература.....  | 370 |