

**Чеботарёв Н. Ф.**

Государственное антикризисное регулирование и вызовы новой реальности : монография. — Москва : Проспект, 2021. — 256 с.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |    |
|--|----|
| <b>Введение</b> .....  | 5  |
| <b>1. Характеристика кризисных явлений и процессов</b> .....   | 9  |
| <b>1.1. Экономический кризис как отражение неустойчивости<br/>экономических систем</b> .....                     | 9  |
| 1.2. Общая характеристика кризиса предприятия.....   | 10 |
| 1.3. Кризисные явления и кризисные процессы.....   | 13 |
| 1.4. Этапы антикризисного управления.....  | 14 |
| <b>2. Институт банкротства</b> .....   | 15 |
| 2.1. Виды несостоятельности (банкротства).....   | 15 |
| 2.2. Профилактические антикризисные меры.....  | 18 |
| 2.3. Условия профилактики банкротства в управлении<br>предприятием.....  | 19 |
| 2.4. Негативные последствия банкротства.....   | 21 |
| <b>3. Антикризисное регулирование деятельности<br/>хозяйствующих субъектов</b> .....                             | 23 |
| 3.1. Основные понятия несостоятельности (банкротства).....   | 23 |
| 3.2. Государственное антикризисное регулирование<br>деятельности хозяйствующих субъектов:<br>формы и методы..... | 38 |
| 3.3. Контроллинг в антикризисном управлении<br>предприятием: цели и функции.....                                 | 39 |
| 3.4. Возникновение кризисных ситуаций на этапах<br>жизненного цикла предприятия.....                             | 41 |
| <b>4. Антикризисная политика в системе оперативного управления<br/>предприятием</b> .....                        | 44 |
| 4.1. Система оперативного управления на предприятии.....   | 44 |

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| 4.2.      | Комплексная программа антикризисного управления как составляющая антикризисной политики предприятия..... | 50         |
| 4.3.      | Стабилизация и поиск путей выхода предприятия из кризиса на стадиях банкротства.....                     | 52         |
| 4.4.      | Мониторинг деятельности предприятия.....   | 55         |
| <b>5.</b> | <b>Диагностика финансового состояния предприятия как составляющая антикризисной политики.....</b>        | <b>63</b>  |
| 5.1.      | Диагностика финансового состояния предприятия в антикризисном управлении.....                            | 63         |
| 5.2.      | Виды и методы анализа финансового состояния предприятия.....   | 65         |
| 5.3.      | Горизонтальный (трендовый) финансовый анализ.....  | 67         |
| 5.4.      | Вертикальный (структурный) финансовый анализ.....  | 68         |
| 5.5.      | Анализ относительных показателей (коэффициентов).....  | 69         |
| 5.6.      | Факторный финансовый анализ.....   | 71         |
| 5.7.      | Сравнительный финансовый анализ.....   | 75         |
| <b>6.</b> | <b>Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.....</b>                        | <b>77</b>  |
| 6.1.      | Основные критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.....             | 77         |
| 6.2.      | Методы измерения экономического эффекта и экономической эффективности.....                               | 82         |
| 6.3.      | Финансовая устойчивость предприятия как показатель его эффективности.....                                | 89         |
| <b>7.</b> | <b>Организация антикризисного управления на предприятии.....</b>   | <b>99</b>  |
| 7.1.      | Принципы организации антикризисного управления предприятием.....   | 99         |
| 7.2.      | Организация антикризисного управления с целью профилактики кризиса.....                                  | 100        |
| 7.3.      | Организация антикризисного управления в условиях кризиса.....  | 101        |
| <b>8.</b> | <b>Антикризисная политика государства.....</b>   | <b>105</b> |
| 8.1.      | Государственное антикризисное регулирование рынков...  | 105        |
| 8.2.      | Реструктурирование предприятий.....  | 106        |
| 8.3.      | Реформирование промышленных предприятий.....   | 109        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>9. Специфические активы кризисного предприятия.....</b>  | <b>118</b> |
| 9.1. Человеческий капитал предприятия.....  | 118        |
| 9.2. Учет человеческого капитала.....   | 120        |
| 9.3. Интеллектуальная собственность предприятия.<br>Использование модели активов в оценке объектов<br>интеллектуальной собственности (ОИС)..... | 124        |
| 9.4. Структурный капитал предприятия.....   | 129        |
| <b>10. Инвестиции в антикризисном управлении.....</b>   | <b>134</b> |
| 10.1. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного<br>управления.....   | 134        |
| 10.2. Источники финансирования инвестиций<br>в условиях ограниченных финансовых ресурсов.....   | 136        |
| 10.3. Формирование инвестиционной привлекательности<br>кризисного предприятия.....  | 137        |
| <b>11. Инвестиционные риски в антикризисном управлении.....</b>   | <b>140</b> |
| 11.1. Риск инвестиционного проекта.....   | 140        |
| 11.2. Моделирование инвестиционных процессов с учетом<br>фактора риска.....   | 141        |
| 11.3. Методы оценки инвестиционного риска.....  | 144        |
| <b>12. Инвестиционный анализ в условиях антикризисного<br/>управления.....</b>  | <b>146</b> |
| 12.1. Политика рационарования капитала.....   | 146        |
| 12.2. Инвестиционные решения при дефиците финансовых<br>ресурсов.....   | 147        |
| 12.3. Оценка приемлемости инвестиционного проекта<br>в кризисной ситуации.....  | 148        |
| 12.4. Оценка эффективности инвестиционного проекта.....   | 150        |
| <b>13. Инновационный проект кризисного предприятия.....</b>   | <b>157</b> |
| 13.1. Управление интеллектуальной собственностью<br>и интеллектуальными активами.....   | 157        |
| 13.2. Особенности управления инновационным проектом<br>кризисного предприятия.....  | 158        |
| 13.3. Общая характеристика инновационного проекта<br>кризисного предприятия.....  | 160        |
| 13.4. Управление реализацией инновационного проекта.....  | 161        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>14. Правовое регулирование инновационной деятельности кризисного предприятия.....</b>           | <b>163</b> |
| 14.1. Понятие интеллектуальной собственности.....  | 163        |
| 14.2. Правовая охрана интеллектуальной собственности.....  | 164        |
| 14.3. Лицензирование и передача технологий.....  | 165        |
| <b>15. Оценка стоимости имущества предприятия-должника с целью продажи при банкротстве.....</b>    | <b>167</b> |
| 15.1. Особенности оценки стоимости имущества предприятия в процессе антикризисного управления..... | 167        |
| 15.2. Сравнительный подход к оценке стоимости имущества предприятия-должника.....                  | 171        |
| 15.3. Имущественный подход к оценке стоимости имущества предприятия-должника.....                  | 174        |
| 15.4. Доходный подход к оценке стоимости имущества предприятия-должника.....                       | 175        |
| <b>16. Оценка стоимости предприятия при его реструктурировании.....</b>                            | <b>177</b> |
| 16.1. Базовая модель расчета стоимости предприятия в целях реструктурирования.....                 | 177        |
| 16.2. Стратегическое направление реструктурирования предприятий.....                               | 178        |
| 16.3. Оценка стоимости предприятия при реструктурировании.....                                     | 179        |
| <b>17. Оценка долей кризисного предприятия в бизнесе.....</b>                                      | <b>184</b> |
| 17.1. Подходы к оценке долей в бизнесе. Виды стоимости эмиссионных ценных бумаг.....               | 184        |
| 17.2. Подходы к оценке неконтрольных (миноритарных) пакетов.....                                   | 187        |
| 17.3. Премии и скидки в определении рыночной стоимости акций.....                                  | 188        |
| 17.4. Модели расчета рыночной стоимости акций и облигаций.....                                     | 189        |
| <b>18. Ликвидация предприятий.....</b>   | <b>198</b> |
| 18.1. Основания ликвидации предприятий.....  | 198        |

|   |            |
|---|------------|
| 18.2. Порядок проведения судебной процедуры<br>принудительной ликвидации юридических лиц..... | 199        |
| 18.3. Ликвидация коммерческих организаций разных форм.....                                    | 201        |
| 18.4. Ликвидация некоммерческих организаций.....  | 210        |
| <b>Заключение.....</b>  | <b>226</b> |
| <b>Глоссарий.....</b>   | <b>228</b> |
| <b>Список литературы.....</b>   | <b>248</b> |