

Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика.  
Управление цепями поставок: учебник / под ред. Б. А. Аникина и  
Т. А. Родкиной. — Москва: Проспект, 2022. — 216 с.

## Оглавление

### Часть 3

#### Управление интеграционными процессами в логистических цепях поставок

<b>Глава 14. Основы управления цепями поставок . . . . .</b>	<b>3</b>
14.1. Предпосылки формирования и развития цепей поставок . . . . .	3
14.2. Основы управления цепями поставок в составе современных концепций управления . . . . .	8
14.2.1. <i>Сущность и характеристика         основных элементов цепей поставок.</i> . . . . .	8
14.2.2. <i>Основные виды деятельности в цепях поставок.</i> . . . . .	8
14.2.3. <i>Основные процессы формирования и реструктуризации цепей         поставок товаропроводящих сетей.</i> . . . . .	12
14.3. Интеграция цепей поставок . . . . .	15
14.3.1. <i>Интегрирование цепей поставок и основные виды интеграции</i> . . . . .	15
14.3.2. <i>Основные характеристики объединений (союзов, альянсов,         партнерства) в цепях поставок.</i> . . . . .	20
14.4. Логистическая стратегия организации цепей поставок . . . . .	25
14.4.1. <i>Основные аспекты логистической стратегии организации         цепей поставок.</i> . . . . .	25
14.4.2. <i>Области принятия решений при реализации стратегии         организации и функционирования цепей поставок.</i> . . . . .	28
14.4.3. <i>Различные формы цепей поставок товаропроводящих сетей.</i> . . . . .	29
14.5. Основные аспекты и сущность теории гармонизированных логистических цепей поставок . . . . .	32
14.5.1. <i>Роль и значение логистической единицы в цепях поставок         товаропроводящих сетей.</i> . . . . .	32
14.5.2. <i>Гармонизированные, негармонизированные         и псевдогармонизированные звенья цепей поставок.</i> . . . . .	36
14.6. Сущность, принципы построения и структура SCOR-модели цепи поставок . . . . .	43
14.6.1. <i>SCOR-модель, интегрирующая концепции реинжиниринга         бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики</i> . . . . .	43
14.6.2. <i>Методологическая основа выбора бизнес-приложений         в цепях поставок.</i> . . . . .	45

14.6.3. Структура и принципы SCOR-модели. . . . .	47
14.6.4. Измерители и основные показатели эффективности функционирования цепей поставок. . . . .	51
<b>Глава 15. Управление проектами в логистике. . . . .</b>	<b>61</b>
15.1. Концепция управления проектами в логистике. . . . .	61
15.2. Классификация логистических проектов. . . . .	63
15.3. Логистические основы управления проектами. . . . .	66
15.4. Жизненный цикл проекта в логистике, основные фазы проекта . . . . .	71
15.5. Организационные структуры управления проектами в логистике. . . . .	77
15.6. Разработка проекта формирования связанной логистической цепи поставок. . . . .	80
15.7. Источники и организационные формы финансирования логистических проектов в логистике. . . . .	82
15.8. Программное обеспечение управления проектами в логистике. . . . .	87
<b>Глава 16. Интегрированное планирование цепей поставок . . . . .</b>	<b>94</b>
16.1. Планирование в цепях поставок . . . . .	94
16.1.1. «Эффект хлыста» и задача интеграции планов. . . . .	94
16.1.2. Виды планирования в цепях поставок. . . . .	97
16.1.3. Процесс интегрированного планирования. . . . .	100
16.1.4. Общая модель планирования и управления цепями поставок . . . . .	100
16.2. Стратегическое планирование поставок . . . . .	102
16.2.1. Логистическая стратегия цепи поставок. . . . .	102
16.2.2. Достижение стратегического соответствия. . . . .	104
16.2.3. Препятствия достижения соответствия в цепях поставок. . . . .	107
16.3. Тактическое планирование цепей поставок . . . . .	108
16.3.1. Синхронизация планов. . . . .	108
16.3.2. Процесс планирования в цепях поставок. . . . .	109
16.3.3. Оптимизация и балансировка планов. . . . .	111
16.4. Информационная поддержка интегрированного планирования. . . . .	114
16.4.1. Информационные технологии планирования цепей поставок. . . . .	114
16.4.2. Системы планирования и операционного учета. . . . .	119
<b>Глава 17. Управление логистическими рисками в цепях поставок . . . . .</b>	<b>123</b>
17.1. Риски в логистической системе: понятие и экономическая сущность . . . . .	123
17.1.1. Понятие риска в логистической системе. . . . .	123
17.1.2. Причины и факторы возникновения риска в логистической системе. . . . .	126
17.1.3. Классификация рисков логистической системы. . . . .	133

17.2. Управление рисками в логистической системе. . . . .	139
17.2.1. Риск-менеджмент в логистической системе. . . . .	139
17.2.2. Организация риск-менеджмента в логистической системе. . . . .	142
17.3. Методика управления рисками в логистической системе. . . . .	159
17.3.1. Анализ риска. . . . .	160
17.3.2. Оценка риска. . . . .	162
17.3.3. Методы управления рисками. . . . .	164
<b>Глава 18. Контроллинг логистических систем. . . . .</b>	<b>166</b>
18.1. Определение, назначение и задачи контроллинга. . . . .	166
18.2. Принципы контроллинга логистической системы. . . . .	170
18.3. Стратегический и оперативный контроллинг. . . . .	172
18.4. Методы и инструменты контроллинга. . . . .	177
18.4.1. Методы и инструменты стратегического контроллинга. . . . .	178
18.4.2. Методы и инструменты оперативного контроллинга. . . . .	194
18.5. Организация (построение) контроллинга. . . . .	200
Литература. . . . .	202