

Резник С.Д.

Заведующие кафедрами университетов России: ступени роста : монография / С.Д. Резник, О.А. Сазыкина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. — М. : ИНФРА-М, 2016. — 193 с. — (Научная мысль). — www.dx.doi.org/10.12737/17849.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
ВВЕДЕНИЕ	5
1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЕМ РОССИИ	13
1.1. Управление вузом как социально-экономической системой.....	13
1.2. Факультет в системе управления вузом.....	22
1.3. Методические подходы к исследованию состава, содержания деятельности и моделированию компетенций руководителей в системе внутривузовского менеджмента.....	26
ГЛАВА 2. КАФЕДРА - КЛЮЧЕВОЕ ЗВЕНО В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РОССИЙСКИМ УНИВЕРСИТЕТОМ	32
2.1. Роль кафедры в системе управления университетом.....	32
2.2. Особенности и виды деятельности кафедр.....	33
2.3. Изменения в структуре вузовских кафедр.....	35
ГЛАВА 3. ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ УНИВЕРСИТЕТА: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ	41
3.1. Модель качеств и компетенций заведующего кафедрой.....	41
3.2. Социально-демографические изменения в составе заведующих кафедрами по полу и возрасту.....	44
3.3. Состав заведующих кафедрами по стажу руководства, наличию ученой степени и ученого звания, характеру деятельности кафедр.....	51
ГЛАВА 4. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ЗАВЕДУЮЩИХ КАФЕДРАМИ	60
4.1. Работа с молодыми преподавателями.....	60
4.2. Стили руководства и профилактика конфликтов.....	63
4.3. Мотивация и стимулирование персонала.....	73
4.4. Заседания кафедры и семинары как инструмент обеспечения эффективного руководства кафедрой.....	75
4.5. Участие преподавателей и аспирантов в управлении кафедрой.....	76
4.6. Взаимоотношения заведующих кафедрами с руководством вуза.....	79
ГЛАВА 5. УПРАВЛЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫМИ ПРОЦЕССАМИ НА КАФЕДРЕ	83
5.1. Учебный процесс и организационно-методическая деятельность.....	83
5.2. Организация научной работы преподавателей и студентов.....	90
5.3. Организация социальной и воспитательной работы со студентами.....	93
5.4. Пути повышения эффективности управления функциональными процессами на вузовской кафедре.....	95
ГЛАВА 6. ЛИЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАВЕДУЮЩЕГО КАФЕДРОЙ ..	101
6.1. Анализ личной организации заведующего кафедрой.....	101
6.2. Профессорская деятельность ..	104
6.3. Планирование личной работы.....	107
6.4. Самоконтроль личной деятельности.....	113

ГЛАВА 7. ФОРМИРОВАНИЕ И ПОДГОТОВКА ВНУТРИВУЗОВСКОГО РЕЗЕРВА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ	116
7.1. Задачи формирования и обучения управленческих кадров вузов	116
7.2. Формирование резерва управленческих кадров вузов.....	117
7.3. Моделирование компетенций преподавателя вуза, состоящего в резерве на выдвижение на руководящую должность.....	122
7.4. Роль заведующих кафедрами в подготовке резерва управленческих кадров вуза.....	129
ГЛАВА 8. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВНУТРИВУЗОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА	132
8.1. Работа со студентами.....	132
8.2. Деятельность преподавателей.....	135
8.3. Управление кафедрой.....	136
8.4. Управление факультетом.....	138
8.5. Управление высшим учебным заведением.....	142
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	151
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	160
Приложение 1.....	171
Приложение 2.....	185