

Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б. А. Аникина и Т. А. Родкиной.— Москва: Проспект, 2023.— 608 с.

## Оглавление

### Часть 2

#### Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики

<b>Глава 7. Логистика снабжения</b> . . . . .	3
7.1. Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики. . . . .	3
7.2. Планирование обеспечения потребности в продукции. . . . .	9
7.3. Разработка стратегии снабжения. . . . .	16
7.4. Оценка и выбор поставщиков. . . . .	23
7.5. Закупка продукции и услуг. . . . .	46
7.6. Управление взаимоотношениями с поставщиками. . . . .	56
<b>Глава 8. Логистика производства</b> . . . . .	62
8.1. Основные понятия и сущность логистики производства. . . . .	62
8.2. Структура производственного процесса. . . . .	64
8.3. Принципы организации производственного процесса. . . . .	66
8.4. Виды движения материальных ресурсов в производстве. . . . .	68
8.5. Характеристики типов производств. . . . .	72
8.6. Основа производственной структуры предприятия. . . . .	74
8.7. Поточные и непоточные формы производственных процессов. . . . .	76
8.8. Основы оперативного планирования и управления материальными потоками в производстве. . . . .	78
8.9. Календарный метод планирования материальных потребностей (стандарт системы MRP I). . . . .	81
8.10. Объемно-календарный метод планирования (стандарт концепций MRP II и ERP). . . . .	85
8.11. Концепция «Точно вовремя» (JIT) в сравнении с RP-стандартами. . . . .	87
8.12. Маршрутная система управления производством и объемно- динамический метод планирования производственных процессов . . . . .	91
8.12.1. <i>Прогрессивные элементы системы оперативного управления производством (ОУП)</i> . . . . .	91

8.12.2. Функциональное и организационное построение маршрутной системы оперативного управления непоточным производством. . . . .	99
8.12.3. Объемно-динамический метод планирования производства как основа маршрутной системы управления производством . . . . .	107
8.13. Ситуационное управление в логистике производства . . . . .	129
<b>Глава 9. Логистика распределения . . . . .</b>	<b>144</b>
9.1. Логистика распределения как область научных исследований. . . . .	144
9.1.1. Цель, предмет и объект изучения логистики распределения. . . . .	144
9.1.2. Функциональное обеспечение логистики распределения. . . . .	147
9.1.3. Взаимодействие логистики распределения и других логистических функций. . . . .	149
9.2. Управление системой распределения в цепи поставок.....	155
9.2.1. Проектирование логистической системы распределения. . . . .	155
9.2.2. Управление распределительными каналами в системе сбыта . . . . .	161
9.2.3. Управление заказами в логистике сбыта. . . . .	194
9.2.4. Управление логистическим сервисом. . . . .	198
9.2.5. Реверсивная логистика. . . . .	217
<b>Глава 10. Логистика складирования . . . . .</b>	<b>222</b>
10.1. Место и роль складов в логистической системе. . . . .	222
10.1.1. Роль и место склада в логистической системе, понятие и сущность логистики складирования. . . . .	222
10.1.2. Функции складов в логистике. . . . .	227
10.1.3. Классификация складов в логистике. . . . .	230
10.1.4. Особенности складов в функциональных областях логистики: снабжении, производстве и распределении.....	236
10.1.5. Склад как сложная технико-экономическая система. . . . .	239
10.1.6. Условия эффективного функционирования склада в логистической системе. . . . .	241
10.2. Управление складским хозяйством и складской учет. . . . .	242
10.2.1. Выбор организационной структуры управления складским хозяйством. . . . .	242
10.2.2. Учет товарно-материальных ценностей, хранящихся на складе. Инвентарный контроль. . . . .	246
10.3. Проектирование и построение складской системы. . . . .	255
10.3.1. Этапы проектирования складской сети и задачи, решаемые при формировании складской сети. . . . .	255
10.3.2. Определение количества складов в логистической системе компании. . . . .	259
10.3.3. Факторы, которые необходимо учитывать при выборе месторасположения склада/распределительного центра. . . . .	262

10.3.4. Методы выбора места расположения складов. . . . .	264
10.3.5. Принятие решения об организации собственного склада или выбора различных форм аренды склада. . . . .	273
10.4. Технологический процесс на складе. . . . .	274
10.4.1. Принципы организации технологического процесса на складе. . . . .	274
10.4.2. Содержание технологического процесса на складе. . . . .	276
10.4.3. Технология разгрузки и приемки товара на складе. . . . .	276
10.4.4. Технология складирования грузов на хранение. . . . .	282
10.4.5. Технология комплектации заказов (комиссионирование). . . . .	290
10.4.6. Отгрузка товаров со склада. . . . .	293
10.5. Технологические планировки складских помещений и внутренних зон. . . . .	294
10.5.1. Состав площадей складского комплекса. Основные рабочие зоны . . . . .	294
10.5.2. Требования к технологическим зонам склада. . . . .	297
10.5.3. Расчет основных параметров складских зон. . . . .	299
10.6. Техническое обеспечение работы склада. . . . .	309
10.6.1. Формирование оптимальной складской грузовой единицы. . . . .	309
10.6.2. Выбор подъемно-транспортного оборудования. . . . .	312
10.6.3. Оборудование и устройства для хранения грузов. . . . .	327
10.7. Параметры грузопотоков. Тара, маркировка и упаковка грузов. . . . .	337
10.7.1. Понятие и параметры грузопотока. . . . .	337
10.7.2. Тара и упаковка грузов. . . . .	339
10.7.3. Маркировка грузов и наклейка этикеток. . . . .	344
10.7.4. Контейнеры. . . . .	350
10.8. Управление логистическими издержками и эффективностью функционирования склада. . . . .	355
<b>Глава 11. Управление запасами в цепях поставок. . . . .</b>	<b>363</b>
11.1. Сущность управления запасами в цепях поставок. . . . .	363
11.1.1. Понятие запасов, их роль и значимость на предприятии. . . . .	363
11.1.2. Классификация запасов. . . . .	365
11.1.3. Функции запасов и затраты на запасы. . . . .	368
11.1.4. Цель и проблемы управления запасами. . . . .	369
11.1.5. Свойства и характеристики запасов. . . . .	379
11.2. Основные модели управления запасами. . . . .	381
11.2.1. Расчет оптимального размера заказа. . . . .	381
11.2.2. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа. . . . .	383
11.2.3. Модель управления запасами с фиксированным периодом заказа. . . . .	387
11.2.4. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня. . . . .	393
11.2.5. Модель управления запасами «минимум — максимум». . . . .	395
11.2.6. Системы управления запасами. . . . .	398

11.3. Дифференцированный подход к управлению многономенклатурными запасами. . . . .	404
11.3.1. Понятие ABC- и XYZ-анализа, условия применения, ограничения . . . . .	404
11.3.2. А ВС-анализ в управлении запасами: алгоритм и пример проведения анализа. . . . .	408
11.3.3. XYZ-анализ в управлении запасами: алгоритм и пример проведения анализа. . . . .	411
11.3.4. Применение матрицы ABC- и XYZ-анализа при управлении запасами. . . . .	414
11.3.5. Многофакторный анализ запасов. . . . .	416
11.4. Показатели эффективности управления запасами. . . . .	416
11.5. Нормирование запасов. . . . .	424
11.5.1. Понятие и принципы нормирования. . . . .	424
11.5.2. Нормирование оборотных средств. . . . .	427
11.5.3. Нормирование расхода материалов. . . . .	435
11.5.4. Нормирование текущих запасов. . . . .	438
11.5.5. Нормирование страховых запасов. . . . .	443
<b>Глава 12. Транспортировка в цепях поставок. . . . .</b>	<b>445</b>
12.1. Транспорт как самостоятельная область применения логистики . . . . .	445
12.1.1. История развития транспортировки в логистике и УЦП. . . . .	445
12.1.2. Транспорт как участник логистической цепи. . . . .	457
12.1.3. Факторы выделения транспорта в самостоятельную область применения логистики. . . . .	459
12.1.4. Политика транспортных предприятий и изменения в характере их деятельности. . . . .	468
12.1.5. Участие транспорта в системах сбора и распределения грузов. . . . .	472
12.1.6. Основные способы сбора и распределения грузов. . . . .	476
12.2. Организация управления потоковыми процессами в транспортно-логистических системах. . . . .	481
12.2.1. Цель и задачи транспортировки в логистике и УЦП. . . . .	481
12.2.2. Принципы транспортировки в логистике и УЦП. . . . .	483
12.2.3. Система управления транспортными потоковыми процессами . . . . .	486
<b>Глава 13. Информационные системы и технологии (ИС/Т) в логистике и управлении цепями поставок (УЦП). . . . .</b>	<b>493</b>
13.1. Роль и значение ИС/Т в логистике и УЦП. . . . .	443
13.1.1. Место информационных ресурсов в системе поточных процессов организации, виды информационных ресурсов и типовые функции информационных процессов. . . . .	443
13.1.2. Цели, подцели и задачи ИС/Т в логистике и УЦП. . . . .	445

13.1.3. Иерархия и состав информационных решений, принципы формирования информации в логистике и УЦП. . . . .	495
13.1.4. Пример структуры и состава ИС торгово-закупочной организации (ЛЦП сельскохозяйственной техники и запчастей к ней). . . . .	505
13.2. Методология анализа и моделирования информационных потоков в логистике и УЦП. . . . .	513
13.2.1. Понятие, особенности, классификация и варианты взаимодействия информационных потоков в логистике и УЦП . . . .	513
13.2.2. Методы исследования логистических информационных потоков (ЛИП). . . . .	523
13.2.3. Методология моделирования ЛИП. . . . .	531
13.3. Логистические информационные системы (ЛИС). . . . .	548
13.3.1. Понятие и методологический контур ЛИС. . . . .	548
13.3.2. Функциональность ЛИС. . . . .	551
13.3.3. Программная реализация ЛИС. . . . .	559
13.4. Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) в логистике и УЦП . . . . .	577
13.4.1. Стандартизация систем электронного обмена данными. . . . .	579
13.4.2. ИКТ мобильной связи. . . . .	582
13.4.3. ИКТ штрихкодирования и сканирования. . . . .	586
13.4.4. Технологии радиочастотной идентификации (Radio Frequency Identification — RFID). . . . .	590
13.4.5. Интернет-технологии. . . . .	592