

Управление малым бизнесом : учебное пособие / под общ. ред. В.Д. Свирчевского. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 256 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
Глава 1. МАЛЫЙ БИЗНЕС В СИСТЕМЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	4
1.1. Основные этапы развития малого бизнеса	4
1.2. Факторы воздействия внешней и внутренней среды на малое предприятие	15
1.3. Категории субъектов малого и среднего предпринимательства	21
<i>Контрольные вопросы.</i>	24
Глава 2. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА	25
2.1. Вопросы управления и координации развитием малого бизнеса	25
2.2. Нормативно-правовое регулирование создания и деятельности малых форм предпринимательства	34
2.3. Конкретные условия и порядок осуществления государственной поддержки малого предпринимательства	42
2.3.1. Финансовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства	42
2.3.2. Имущественная поддержка субъектов МСП	48
2.3.3. Информационная поддержка субъектов МСП	50
2.3.4. Поддержка субъектов МСП в области подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров	55
2.3.5. Содействие интеграции малого и крупного бизнеса	57
2.3.6. Поддержка инновационной деятельности субъектов малого предпринимательства	59
2.3.7. Поддержка субъектов МСП с учетом особенностей его функционирования в различных видах экономической деятельности	61
2.3.8. Поддержка субъектов МСП в области ремесленной деятельности	65
2.3.9. Поддержка субъектов МСП, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность	67

2.3.10.	Совершенствование и развитие системы государственной инфраструктуры поддержки малого бизнеса	69
	<i>Контрольные вопросы.</i>	71
Глава 3.	ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ МАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЕМ	74
3.1.	Характеристика управленческой деятельности.	74
3.2.	Особенности управления малым предприятием.	77
3.3.	Этапы построения (организации) предприятия.	80
3.4.	Функции и принципы управления.	84
3.5.	Организация управления предприятием.	88
	<i>Контрольные вопросы.</i>	92
Глава 4.	УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.	93
4.1.	Характеристика процессного подхода к управлению.	93
4.2.	Описание бизнес-процессов.	97
4.3.	Классификация бизнес-процессов.	102
4.4.	Влияние стратегии на бизнес-процессы.	106
4.5.	Оценка эффективности бизнес-процессов с помощью системы сбалансированных показателей.	111
4.6.	Сбалансированный механизм управления бизнес-процессами.	123
	<i>Контрольные вопросы.</i>	128
Глава 5.	ИЗДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВА И ОБРАЩЕНИЯ, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ.	130
5.1.	Понятия «затраты», «расходы», «издержки» и «себестоимость» продукции малого предприятия.	130
5.2.	Понятие и сущность управления затратами малого предприятия.	137
5.3.	Системы учета затрат на малых предприятиях.	142
	<i>Контрольные вопросы.</i>	149
Глава 6.	ИННОВАЦИИ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА И ВЫБОР ИННОВАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ПОВЕДЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ.	150
6.1.	Инновации и инновационная деятельность.	150
6.2.	Оценка инновационного потенциала предприятия.	156

6.3.	Выбор инновационной стратегии поведения предприятия.	.161
	<i>Контрольные вопросы.</i>	<i>.167</i>
Глава 7.	УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.	.168
7.1.	Сущность риска и его воздействие на хозяйственный процесс.	.168
7.1.1.	Основные понятия и виды риска	.168
7.1.2.	Система управления риском	.173
7.1.3.	Методы и приемы риск-менеджмента	.177
7.2.	Анализ риска и его применение в управленческой деятельности.	.180
7.2.1.	Качественный анализ рисков	.181
7.2.2.	Количественный анализ рисков	.182
7.2.3.	Анализ стоимости риска	.184
7.2.4.	Определение зон риска	.187
7.3.	Методы оценки рисков.	.188
7.3.1.	Выявление риска	.190
7.3.2.	Информационное обеспечение риск-менеджмента	.190
7.4.	Предпринимательский риск и возможные потери.	.194
7.4.1.	Виды предпринимательских потерь	.194
7.4.2.	Источники и факторы потерь	.199
	<i>Контрольные вопросы.</i>	<i>.201</i>
Глава 8.	ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ.	.202
8.1.	Основные понятия.	.202
8.2.	Основные направления и принципы обеспечения экономической безопасности организации.	.204
8.3.	Основные направления обеспечения экономической безопасности организации.	.205
8.3.1.	Финансовая составляющая экономической безопасности	.206
8.3.2.	Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности	.207
8.3.3.	Технико-технологическая составляющая экономической безопасности	.210
8.3.4.	Правовая составляющая экономической безопасности	.210

8.3.5.	Информационная составляющая системы безопасности	212
8.3.6.	Экологическая составляющая экономической безопасности	215
8.3.7.	Силовая составляющая экономической безопасности	216
	<i>Контрольные вопросы.</i>	220

Приложение 1. Управление в экономических системах	221
--	------------

Приложение 2. Описание процесса согласования и заключения договора.	227
--	------------

Приложение 3. Экономическая безопасность организации.	235
--	------------

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-законодательная база	250
Библиографический список	251
Периодическая литература	252